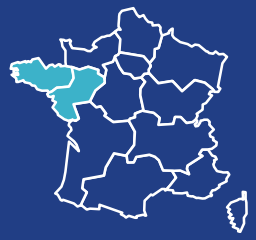
| 2018 |

LE CAPITAL-INVESTISSEMENT

EN RÉGIONS

BRETAGNE ET PAYS DE LA LOIRE



Rennes – 23 novembre 2018

Christophe Deldycke, Président de la Commission Action Régionale, France Invest
Ludovic Sevestre, Associé, Mazars
Simon Ponroy, Responsable des études économiques, France Invest

France Invest
Association des investisseurs pour la croissance

www.franceinvest.eu

MAZARS

CHIFFRES CLÉS DU CI FRANÇAIS

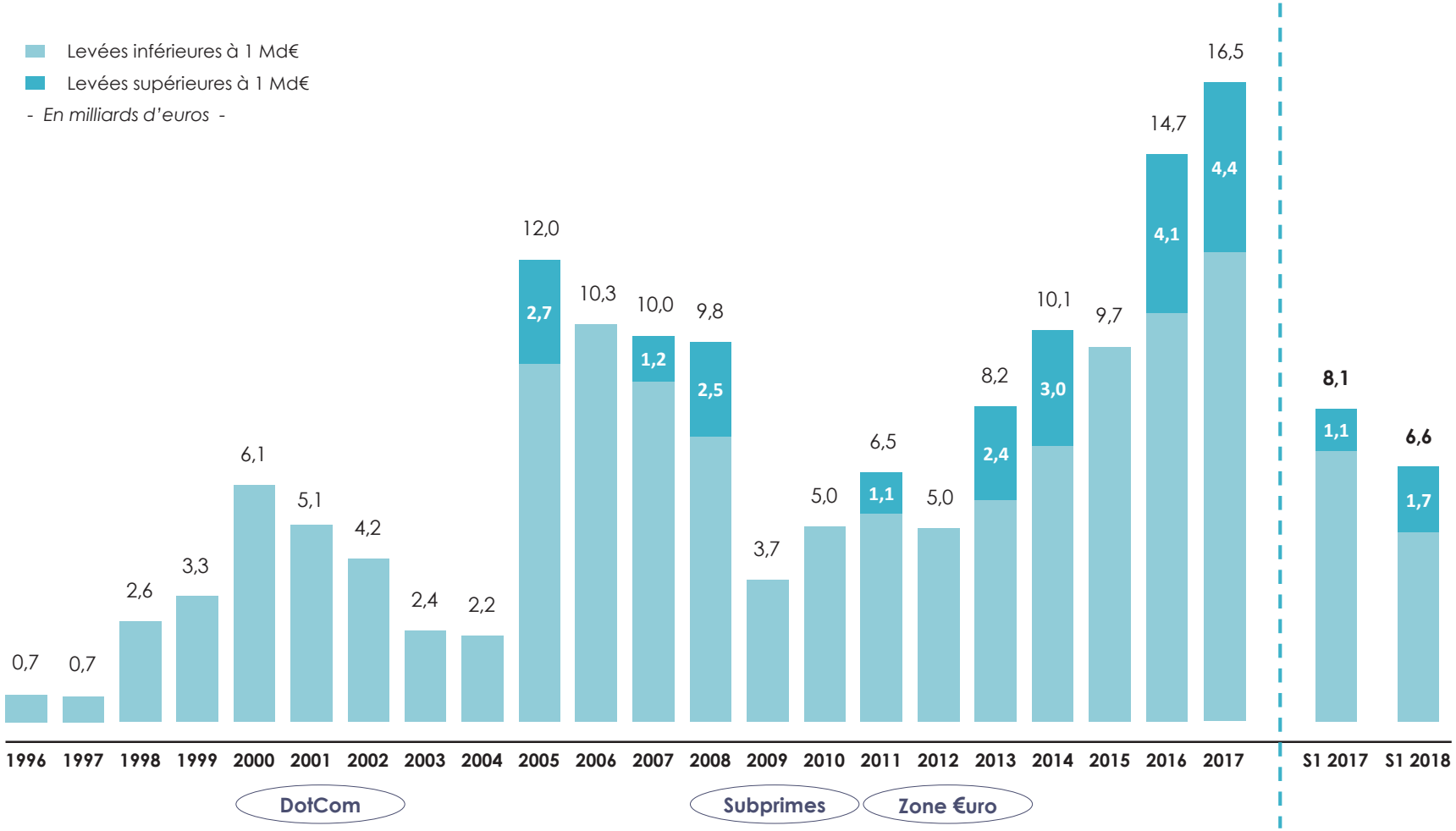
6,6 Mds€ levés, le marché se maintient à un haut niveau

6,1 Mds€ investis dans plus de 1 100 start-up, PME et ETI

Forte progression des montants investis en capital-innovation

LES LEVÉES RESTENT À UN HAUT NIVEAU MALGRÉ LA SUPPRESSION DE L'ISF PME

CAPITAUX LEVÉS
S1 2018



Source : France Invest / Grant Thornton

RÉPARTITION PAR TAILLE

Baisse du nombre de véhicules ayant levé et le repli des fonds ayant levé entre 200 M€ et 1 Md€.

	MONTANTS LEVÉS *EN M€*	NOMBRE DE VÉHICULES
TOTAL CAPITAL-INVESTISSEMENT	8 095 M€ **6 598 M€**	127 véhicules **95 véhicules**
INFÉRIEURES À 20 M€	347 M€ **264 M€**	70 **48**
DE 20 M€ À DE 50 M€	625 M€ **736 M€**	21 **23**
DE 50 M€ À DE 100 M€	810 M€ **758 M€**	13 **11**
DE 100 M€ À DE 200 M€	1 149 M€ **651 M€**	9 **5**
DE 200 M€ À DE 1 Md€	4 075 M€ **2 489 M€**	13 **7**
SUPÉRIEURES À 1 Md€	1 090 M€ **1 701 M€**	1 **1**

S1 2017
S1 2018

Source : France Invest / Grant Thornton

RÉPARTITION PAR SOUSCRIPTEURS

Forte progression des caisses de retraite notamment étrangères, et des fonds souverains.

TOTAL CAPITAL-INVESTISSEMENT	MONTANTS LEVÉS ** *EN M€ - EN %*		VARIATION S1 2018 VS S1 2017
	6 598 M€	France / Étranger	
FONDS DE FONDS	1 509 M€ - *23%*		*- 24%*
COMPAGNIES D'ASSURANCE - MUTUELLES	1 283 M€ - *19%*		*- 11%*
CAISSES DE RETRAITE	1 053 M€ - *16%*		*+53%*
PERSONNES PHYSIQUES - FAMILY OFFICES ***	772 M€ - *12%*		*- 33%*
FONDS SOUVERAINS	580 M€ - *9%*		*+ 75%*
SECTEUR PUBLIC	565 M€ - *9%*		*- 58%*
BANQUES	533 M€ - *8%*		*- 2%*
INDUSTRIELS	183 M€ - *3%*		*- 67%*

* L'historique des levées par type de souscripteurs est disponible en annexe (p39).
** Ne sont pas représentées les levées auprès de la catégorie « Autres » (122 M€).
*** La part des levées des FCPI et des FIP s'élève à 26 M€ contre 383 M€ au S1 2017.

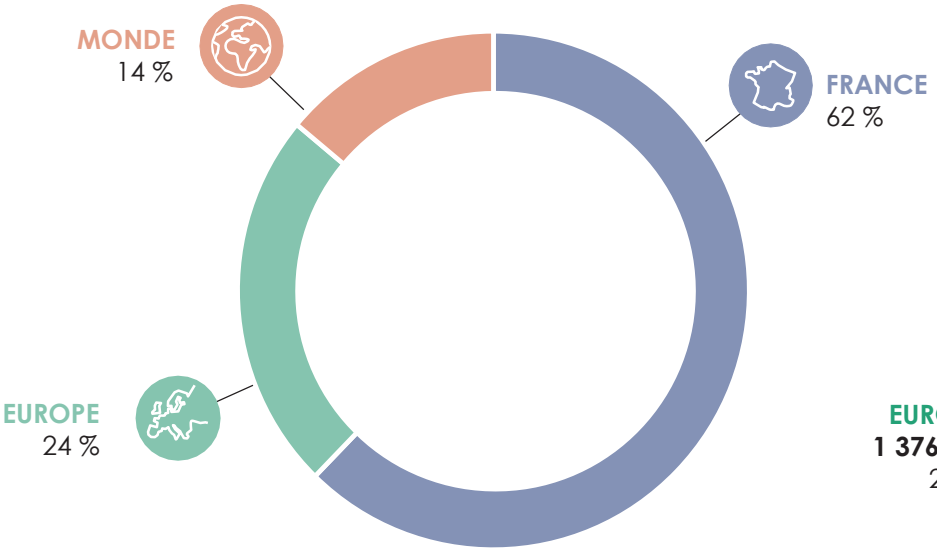
Source : France Invest / Grant Thornton

PAR ORIGINE GÉOGRAPHIQUE

Forte présence des investisseurs étrangers : 50% de la collecte.

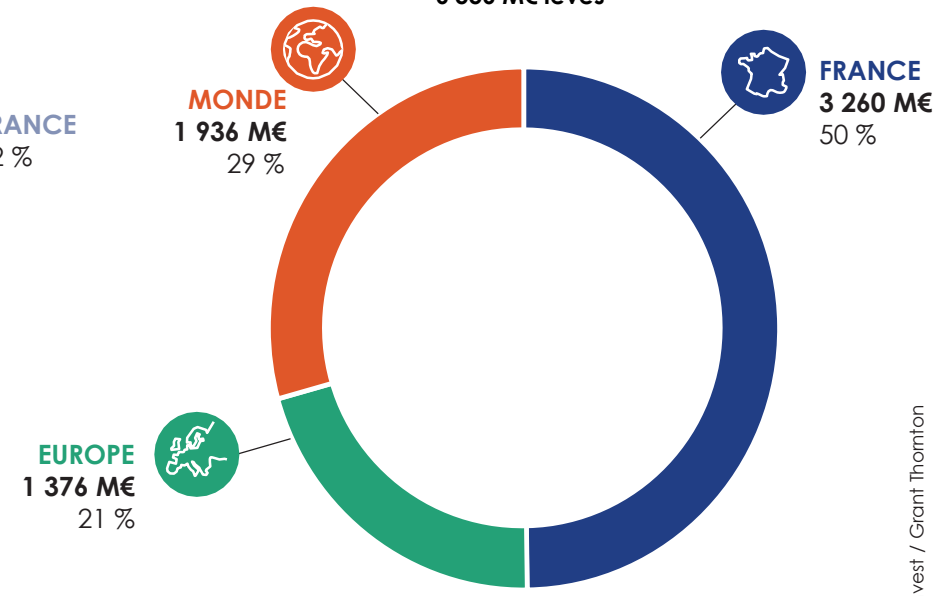
Poids annuel moyen sur 10 ans *

89 237 M€ levés sur la période



1er semestre 2018

6 556 M€ levés



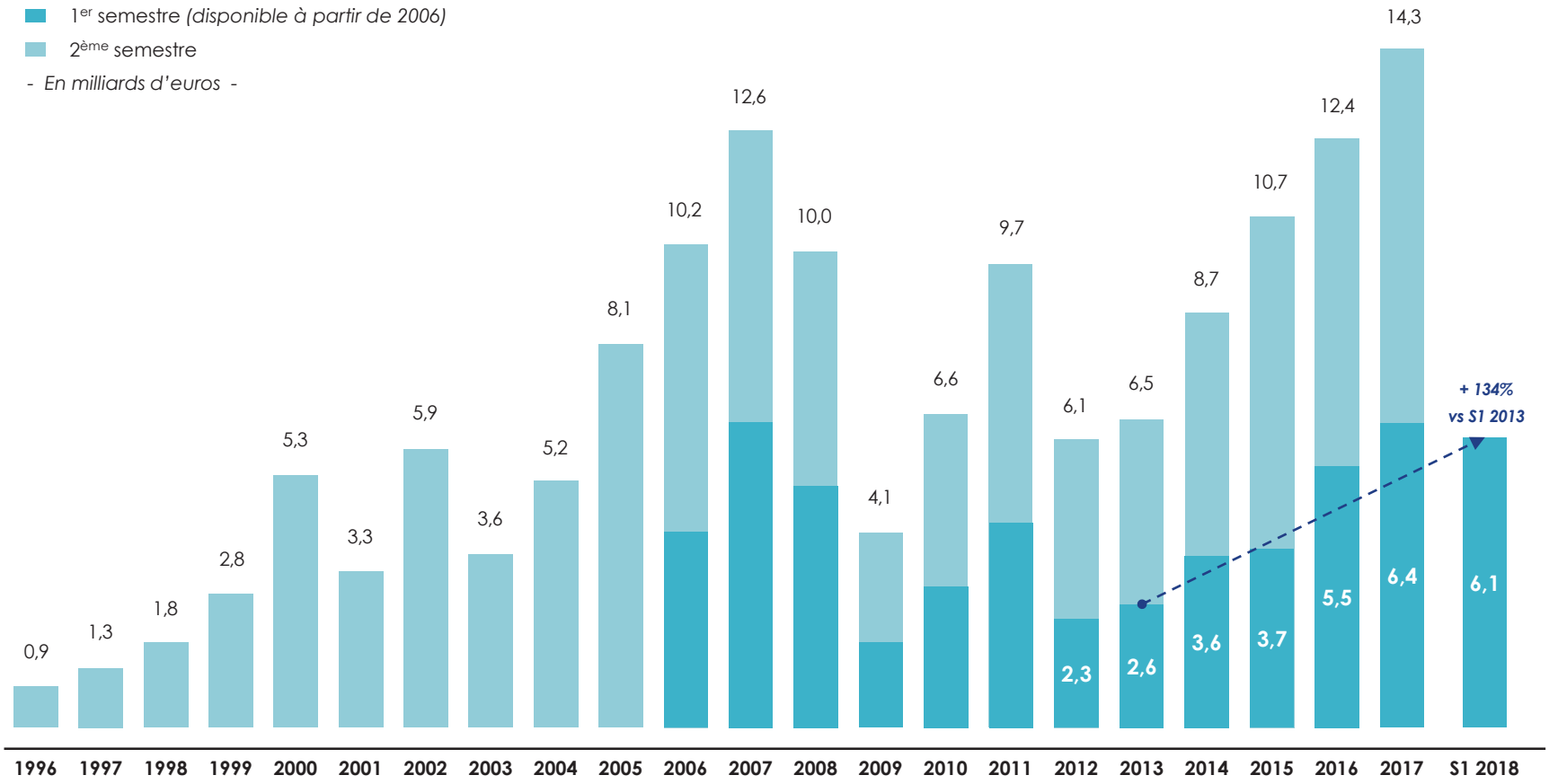
Rappel S1 2017

France : 5 405 M€ - Europe : 1 791 M€ - Monde : 899 M€

Source : France Invest / Grant Thornton

* PÉRIODE 2007 -2016

MAINTIEN À UN NIVEAU SOUTENU DES MONTANTS INVESTIS CONFORME AU RECORD DU S1 2017



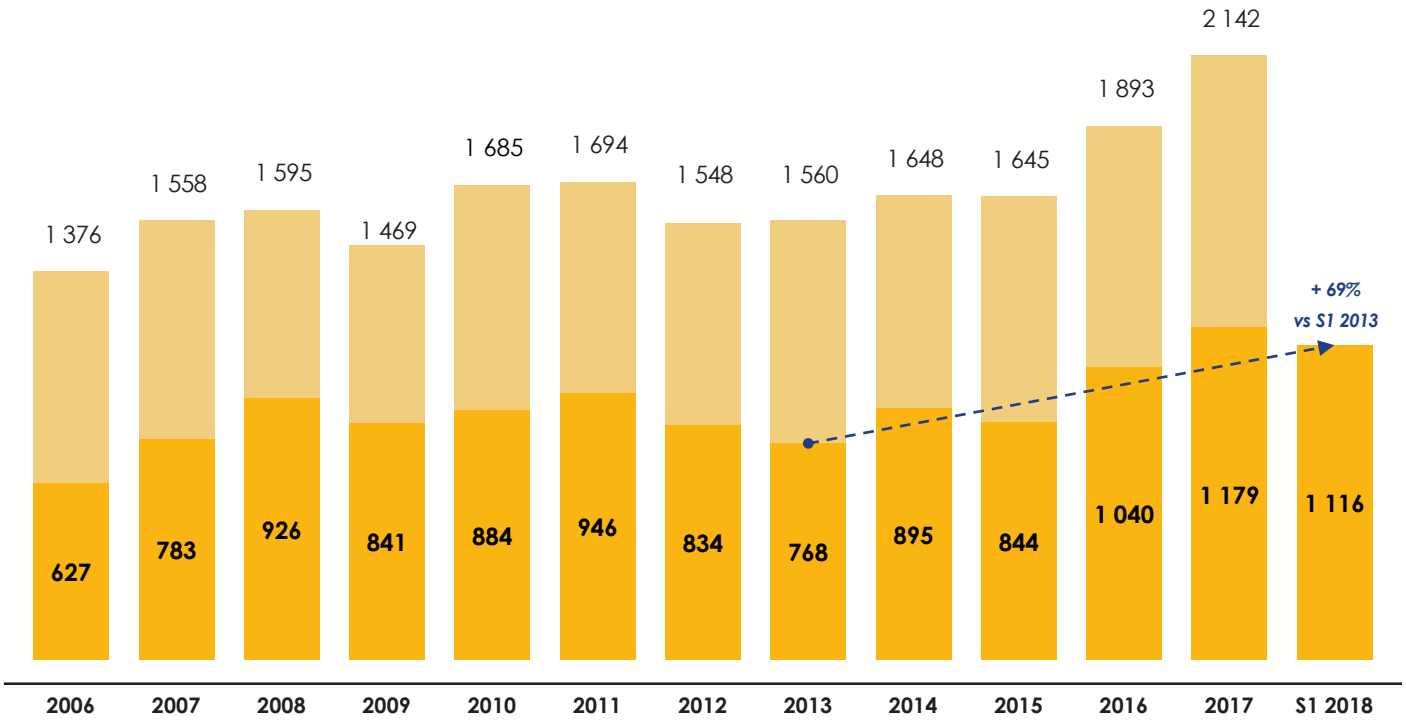
Source : France Invest / Grant Thornton

LE NOMBRE D'ENTREPRISES ACCOMPAGNÉES RESTE IMPORTANT ET CONFORME AU RECORD DU S1 2017

1er semestre *(disponible à partir de 2006)*

2ème semestre

- En nombre d'entreprises accompagnées -



Source : France Invest / Grant Thornton

RÉPARTITION PAR SEGMENT

Le capital-innovation est en forte progression en montants investis (+42% par rapport au S1 2017) **et en tickets unitaires.**

	MONTANTS INVESTIS *EN M€*	NOMBRE D'ENTREPRISES ACCOMPAGNÉES
TOTAL CAPITAL-INVESTISSEMENT	6 395 M€ **6 117 M€**	1 179 entreprises **1 116 entreprises**
CAPITAL-INNOVATION	571 M€ **809 M€**	458 **441**
CAPITAL-DÉVELOPPEMENT	1 617 M€ **1 610 M€**	552 **483**
CAPITAL-TRANSMISSION	4 193 M€ **3 693 M€**	156 **188**
CAPITAL-RETOURNEMENT	13 M€ **5 M€**	13 **4**

S1 2017
S1 2018

Source : France Invest / Grant Thornton

RÉPARTITION PAR TAILLE DE TICKET

Plus de 900 entreprises ont reçu un total de 1 Md€ *(tickets inf. à 5 M€)*, **et près de 200 entreprises ont reçu un total de 5,1 Mds€** *(tickets sup. à 5M€)*.

	MONTANTS INVESTIS *EN M€*		NOMBRE D'ENTREPRISES ACCOMPAGNÉES	
TOTAL CAPITAL-INVESTISSEMENT	6 395 M€ **6 117 M€**		1 179 entreprises **1 116 entreprises**	
INFÉRIEURS A 1 M€	223 M€ **173 M€**	*3%* *3%*	656 **554**	*56%* *50%*
DE 1 M€ À DE 5 M€	801 M€ **855 M€**	*13%* *14%*	357 **364**	*30%* *33%*
DE 5 M€ À DE 15 M€	756 M€ **1 002 M€**	*12%* *16%*	93 **120**	*8%* *11%*
DE 15 M€ À DE 50 M€	1 195 M€ **1 282 M€**	*19%* *21%*	49 **51**	*4%* *5%*
DE 50 M€ À DE 100 M€	850 M€ **1 057 M€**	*13%* *17%*	12 **16**	*1%* *1%*
SUPÉRIEURS À 100 M€	2 569 M€ **1 748 M€**	*40%* *29%*	12 **11**	*1%* *1%*

S1 2017
S1 2018

Source : France Invest / Grant Thornton

RÉPARTITION PAR TYPE D'ACHETEURS *

Marché des cessions actif auprès des sociétés de capital-investissement.

	MONTANTS DÉSINVESTIS AU COÛT HISTORIQUE	**NOMBRE D'ENTREPRISES** CÉDÉES
TOTAL CAPITAL-INVESTISSEMENT	4 310 M€ **3 484 M€**	820 ENTREPRISES **814 ENTREPRISES**
INDUSTRIELS	791 M€ **396 M€**	115 **79**
SOCIÉTÉS DE CAPITAL-INVESTISSEMENT	1 652 M€ **1 156 M€**	91 **107**
MANAGEMENT	307 M€ **233 M€**	156 **121**
CESSIONS DE TITRES COTÉS	273 M€ **457 M€**	141 **134**
INSTITUTIONS FINANCIÈRES	258 M€ **533 M€**	58 **22**
INTRODUCTIONS EN BOURSE	75 M€ **26 M€**	7 **5**
REMBOURSEMENTS *(1)*	802 M€ **576 M€**	307 **313**
PERTES	153 M€ **106 M€**	50 **84**

S1 2017
S1 2018

* Certaines entreprises peuvent faire l'objet d'un désinvestissement sous plusieurs formes.

(1) Inclut l'ensemble des autres flux de désinvestissements.

Source : France Invest / Grant Thornton

LES ENTREPRISES EN PORTEFEUILLE DU CAPITAL-INVESTISSEMENT FRANÇAIS

7 200 entreprises soutenues par le capital-investissement français à fin 2016

3/4 sont des start-up et des PME

60% soutenues en capital-développement, 20% en capital-innovation et 20% en capital-transmission

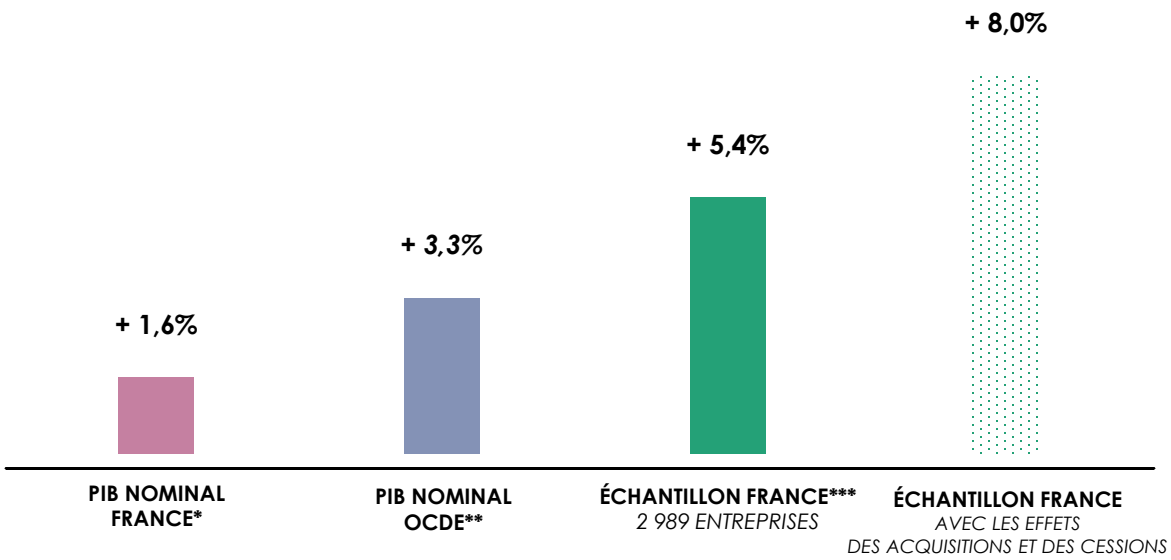
---

Près de 90% des entreprises sont basées en France

CROISSANCE DU CHIFFRE D'AFFAIRES

En 2016, l'échantillon des entreprises accompagnées par le capital-investissement français affiche une croissance nettement supérieure à la croissance du PIB en valeur des pays de l'OCDE.

CROISSANCE DU CHIFFRE D'AFFAIRES
(ENTRE 2015 ET 2016)



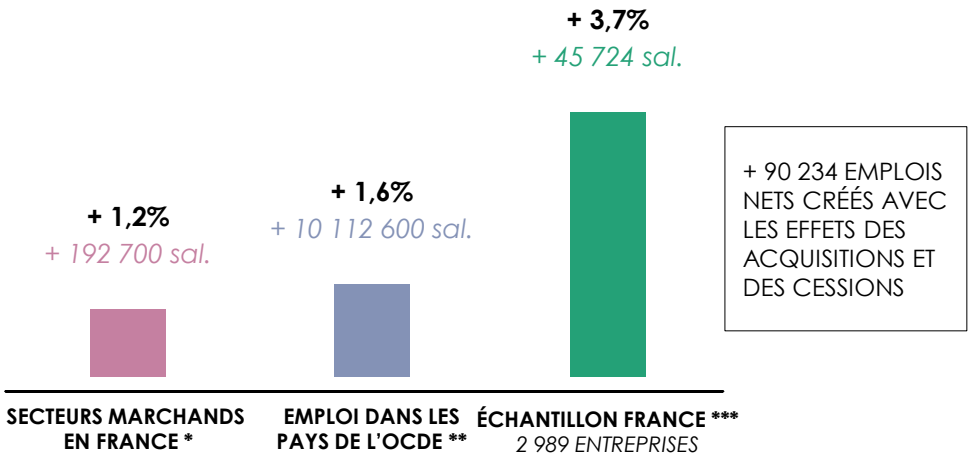
** Source : INSEE.* *** Source : OCDE.* **** Chiffres d'affaires France et étranger*

Source : France Invest / EY

CROISSANCE DE L'EMPLOI

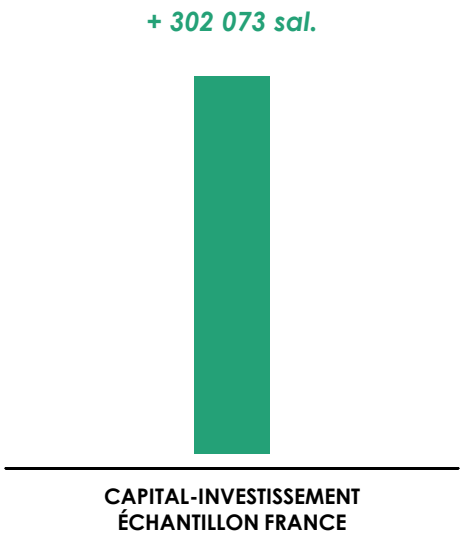
En 2016, l'échantillon des entreprises accompagnées par les membres de France Invest a affiché un rythme de croissance de l'emploi nettement supérieur à celui des pays de l'OCDE.

CROISSANCE DE L'EMPLOI
(ENTRE 2015 ET 2016)



+ 90 234 EMPLOIS NETS CRÉÉS AVEC LES EFFETS DES ACQUISITIONS ET DES CESSIONS

CRÉATION NETTE D'EMPLOIS CUMULÉE DEPUIS 2010 ****
(ENTRE 2010 ET 2016)



Source : INSEE.* * Source : OCDE, emplois des secteurs marchands et non-marchands.* **** Effectifs France et étranger* ***** Périmètre non-constant*

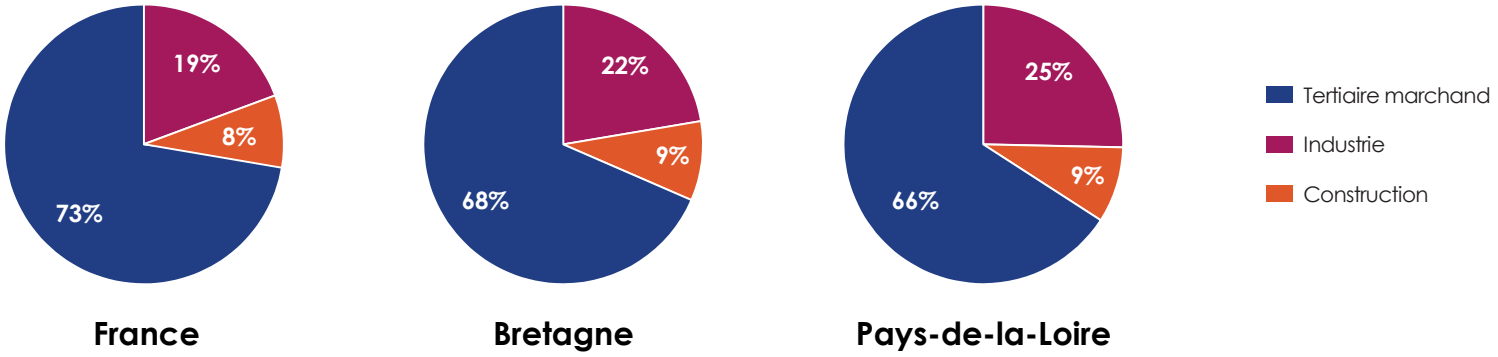
Source : France Invest / EY

L'ÉCONOMIE EN RÉGIONS
BRETAGNE ET **PAYS DE LA LOIRE**

POUR MIEUX COMPRENDRE
LES ENJEUX DU CAPITAL-INVESTISSEMENT

Deux régions marquées par un faible taux de chômage et un tissu industriel dense.

- **Deux régions qui n'ont pas été impactées par la réforme territoriale de 2015, et qui représentent respectivement les 9ème et 8ème région de France par leur PIB en valeur en 2015 (9% du PIB national).**
- **En Bretagne, une industrie tournée vers l'agroalimentaire, l'automobile, la construction navale, l'électronique et les télécoms. La région est une référence internationale dans le domaine des TIC.**
- **Dans les Pays-de-la-Loire, une industrie très diversifiée dans l'agroalimentaire, l'aéronautique, les filières nautique et navale, et l'automobile. De nombreux donneurs d'ordre favorisent l'innovation.**
- **Les deux régions ont le plus faible taux de chômage en France depuis 2015.**
- **La part de l'emploi industriel dans les deux régions est supérieure à la moyenne nationale** *(au T2 2018)*



** Emploi salarié hors agriculture, secteurs non marchands et salariés des particuliers employeurs - données corrigées des variations saisonnières au T2 2018*

Sources : Insee, Région Bretagne ,CCI Bretagne, Région Pays-de-la-Loire,

IMPACT ÉCONOMIQUE ET SOCIAL

EN RÉGIONS BRETAGNE ET PAYS-DE-LA-LOIRE EN 2016

LES ENTREPRISES EN PORTEFEUILLE DU CAPITAL-INVESTISSEMENT FRANÇAIS EN BRETAGNE ET PAYS-DE-LA-LOIRE À FIN 2016

9% des entreprises soutenues par le capital-investissement français à fin 2016

Majoritairement des start-ups et de PME

60% soutenues en capital-développement, 14% en capital-innovation et 25% en capital-transmission

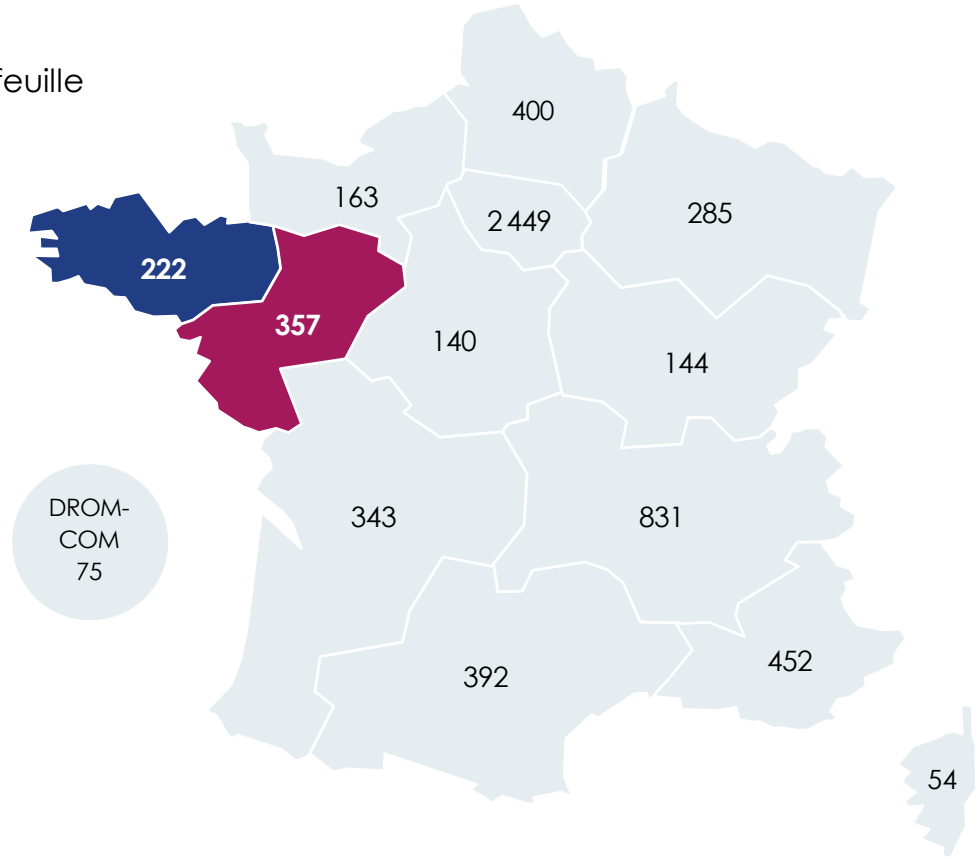
Prépondérance de l'industrie

ENTREPRISES EN PORTEFEUILLE PAR RÉGION *

Les deux régions pèsent 9% du nombre total d'entreprises françaises accompagnées par le capital-investissement français à fin 2016.

31/12/2016

6 307 entreprises françaises en portefeuille

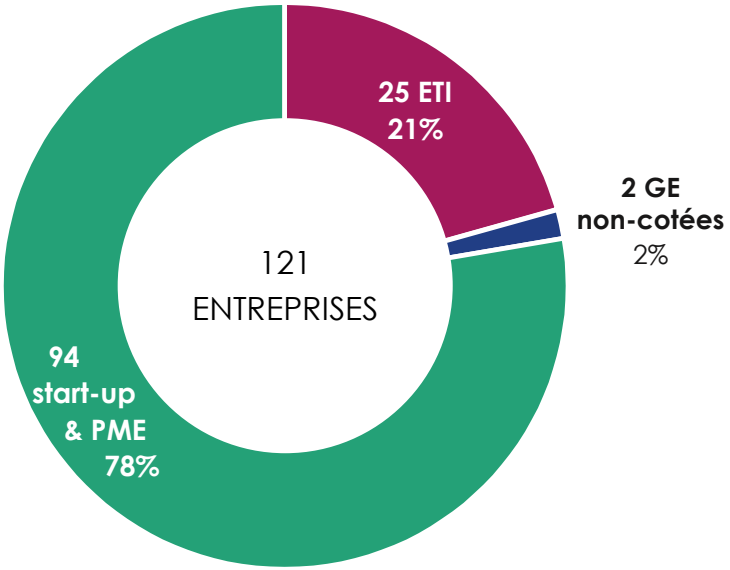


Source : France Invest / EY

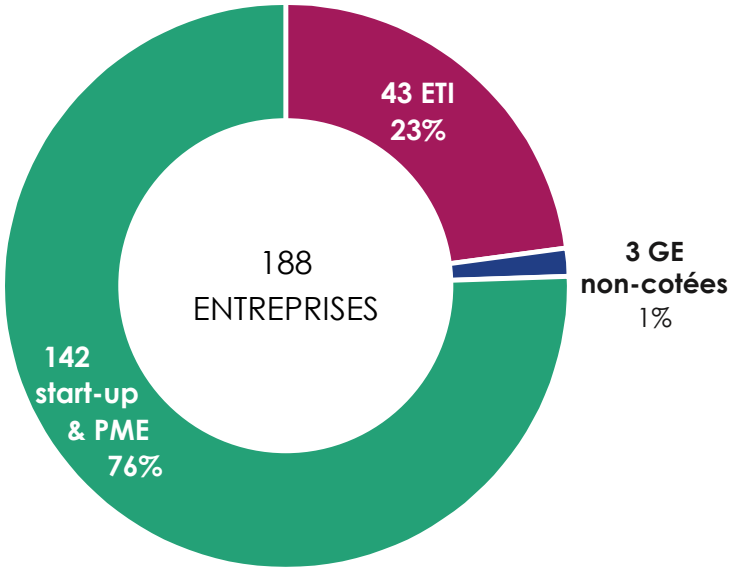
ENTREPRISES EN PORTEFEUILLE PAR CATÉGORIE D'ENTREPRISE

Forte présence des TPE et des PME accompagnées dans les deux régions à fin 2016.

BRETAGNE *



PAYS-DE-LA-LOIRE *



FRANCE : 76% DE START-UP ET PME – 23 % D'ETI – 1% DE GE

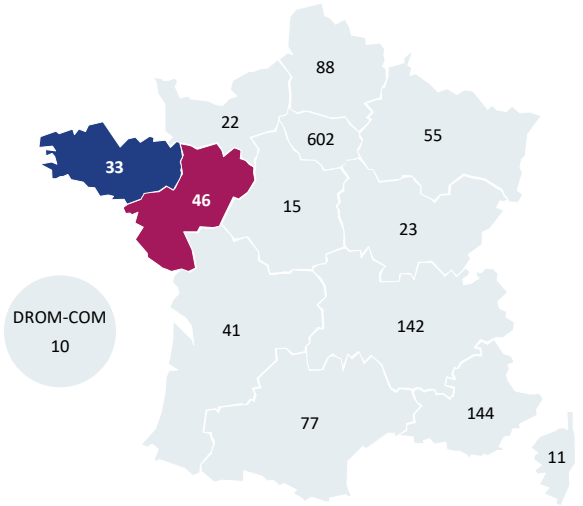
PME : entreprises ayant moins de 250 salariés et réalisant moins de 50 M€ de chiffre d'affaires en 2015
ETI : entreprises ayant entre 250 et 5 000 salariés et réalisant moins de 1 500 M€ de chiffre d'affaires en 2015
GE : entreprises ayant plus de 5 000 salariés ou réalisant plus de 1 500 M€ de chiffre d'affaires en 2015

* Échantillon des entreprises soutenues pour lesquelles nous disposons de données d'effectifs et de CA complètes à fin 2016.

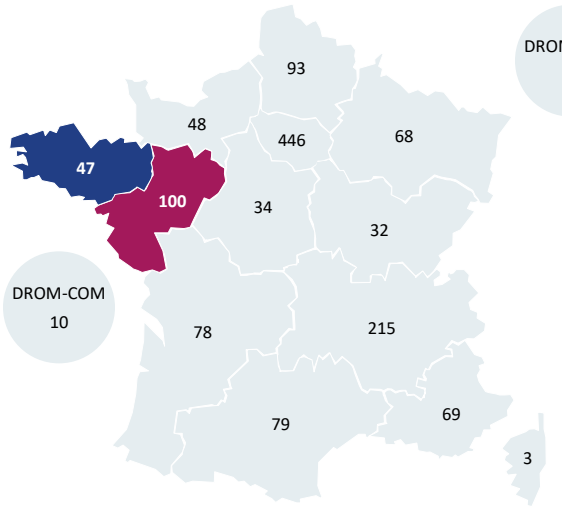
Source : France Invest / EY

ENTREPRISES EN PORTEFEUILLE PAR STADE DE DÉVELOPPEMENT *

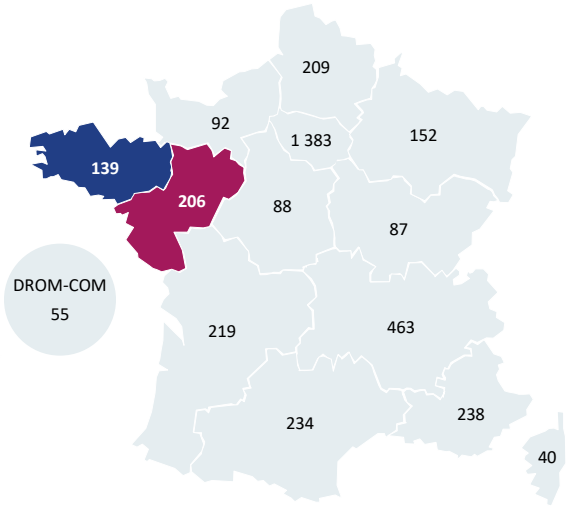
Un taux d'entreprises accompagnées en capital-transmission supérieur au niveau national dans les deux régions.**



CAPITAL-INNOVATION
(1 309 entreprises)



CAPITAL-TRANSMISSION
(1 322 entreprises)



CAPITAL-DÉVELOPPEMENT
(3 605 entreprises)

Source : France Invest / EY

* hors les 71 entreprises accompagnées en capital-retournement

** Chaque entreprise est affectée à la région de son siège social

ENTREPRISES EN PORTEFEUILLE PAR SECTEUR D'ACTIVITÉ

Prépondérance du secteur des biens et services industriels à fin 2016.

RÉPARTITION SECTORIELLE	Bretagne *	Pays-de-la-Loire **	RAPPEL FRANCE
BIENS ET SERVICES INDUSTRIELS & CHIMIE	33 %	38 %	30 %
BIENS ET SERVICES DE CONSOMMATION	27 %	21 %	23 %
INFORMATIQUE & NUMÉRIQUE	13 %	13 %	17 %
MÉDICAL & BIOTECHNOLOGIES	5 %	6 %	9 %
SERVICES FINANCIERS & DE TRANSPORTS	2 %	6 %	6 %
BTP / CONSTRUCTION	8 %	9 %	5 %
ÉNERGIE	4 %	2 %	4 %
TÉLÉCOMMUNICATIONS & COMMUNICATIONS	5 %	1 %	4 %
AUTRES SECTEURS	4 %	3 %	2 %

* Échantillon des 6 307 entreprises françaises accompagnées

** Échantillon des 343 entreprises accompagnées basées en région Nouvelle-Aquitaine

Source : France Invest / EY

CROISSANCE ET CRÉATION D'EMPLOIS DANS LES ENTREPRISES EN PORTEFEUILLE À FIN 2016 *

+1,8% de croissance du chiffre d'affaires en Bretagne

+0,7% de croissance du chiffre d'affaires dans les Pays-de-la-Loire

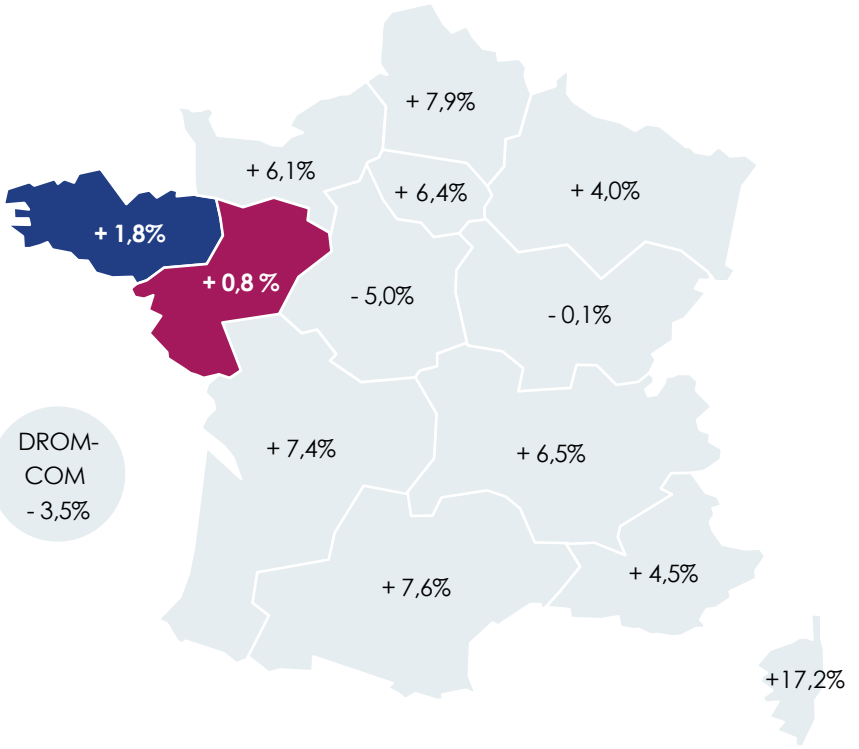
526 emplois nets créés à fin 2016 en Bretagne

2 906 emplois nets créés à fin 2016 dans les Pays-de-la-Loire

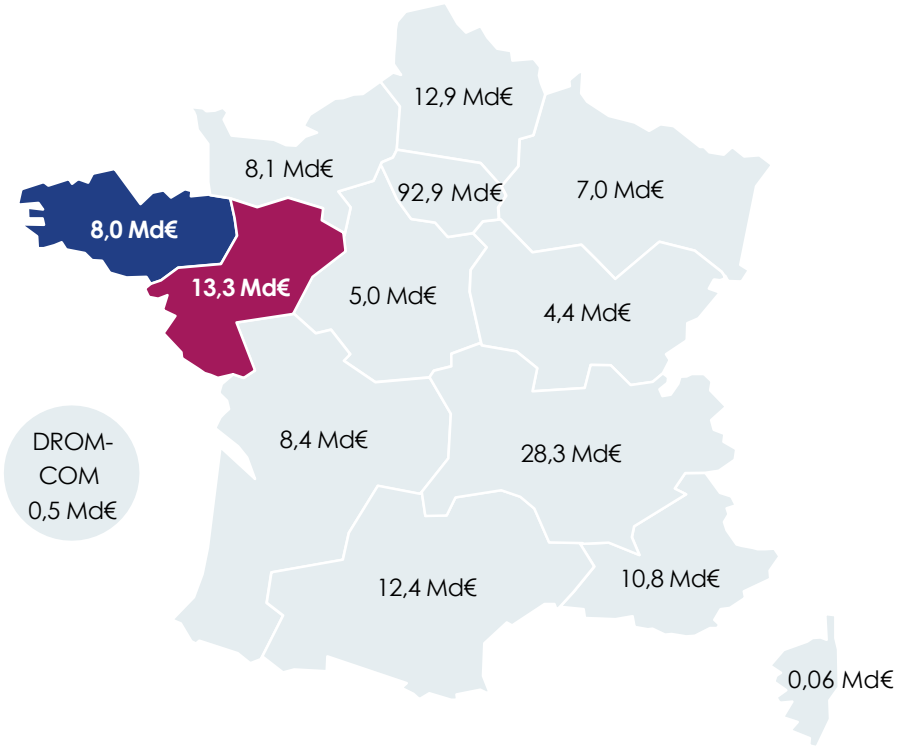
* Échantillon des 309 entreprises françaises des régions Bretagne e t Pays-de-la-Loire pour lesquelles nous disposons des CA France et étranger

ÉVOLUTION ET RÉPARTITION DU CHIFFRE D'AFFAIRES PAR RÉGION * EN 2016

VARIATION DU CHIFFRES D'AFFAIRES *(EN %)*



CHIFFRES D'AFFAIRES CUMULÉS PAR RÉGION *(EN M€)*

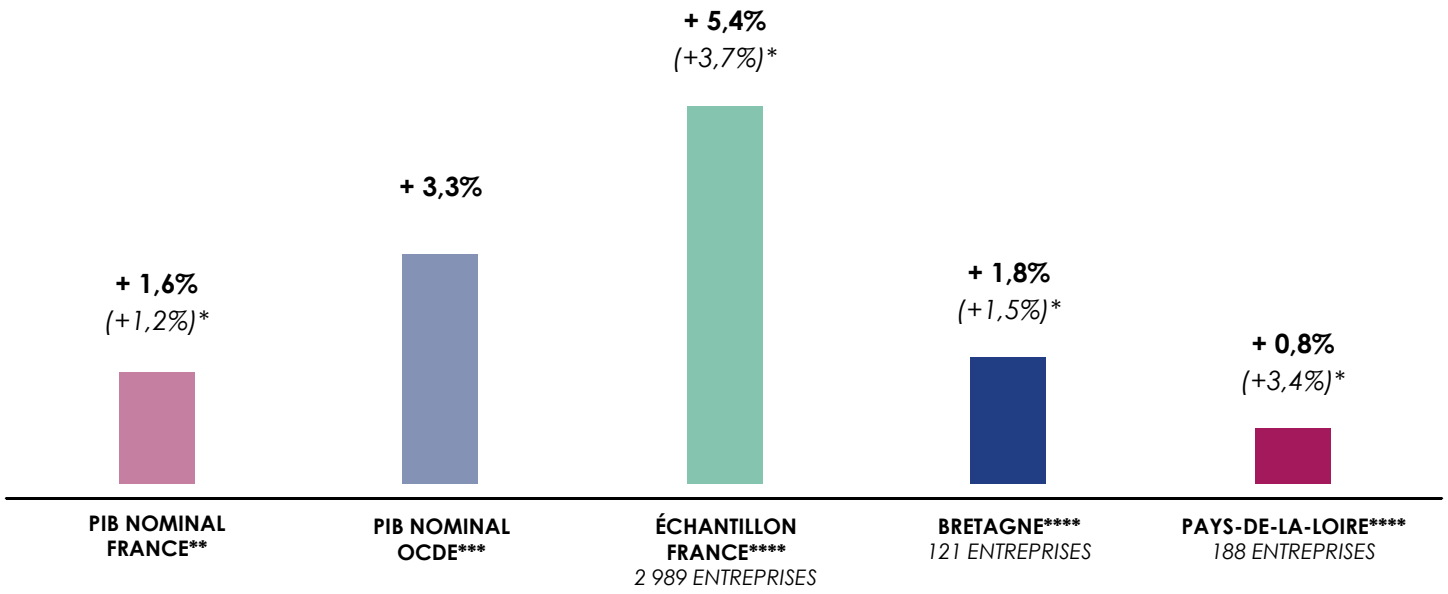


* Échantillon des 2 989 entreprises françaises pour lesquelles nous disposons des CA France et étranger - Chaque entreprise est affectée à la région de son siège social Source : France Invest / EY

CROISSANCE DU CHIFFRE D'AFFAIRES

En 2016, la croissance du CA de l'échantillon des entreprises accompagnées par le capital-investissement est positive dans les deux régions.

CROISSANCE DU CHIFFRE D'AFFAIRES
ENTRE 2015 ET 2016

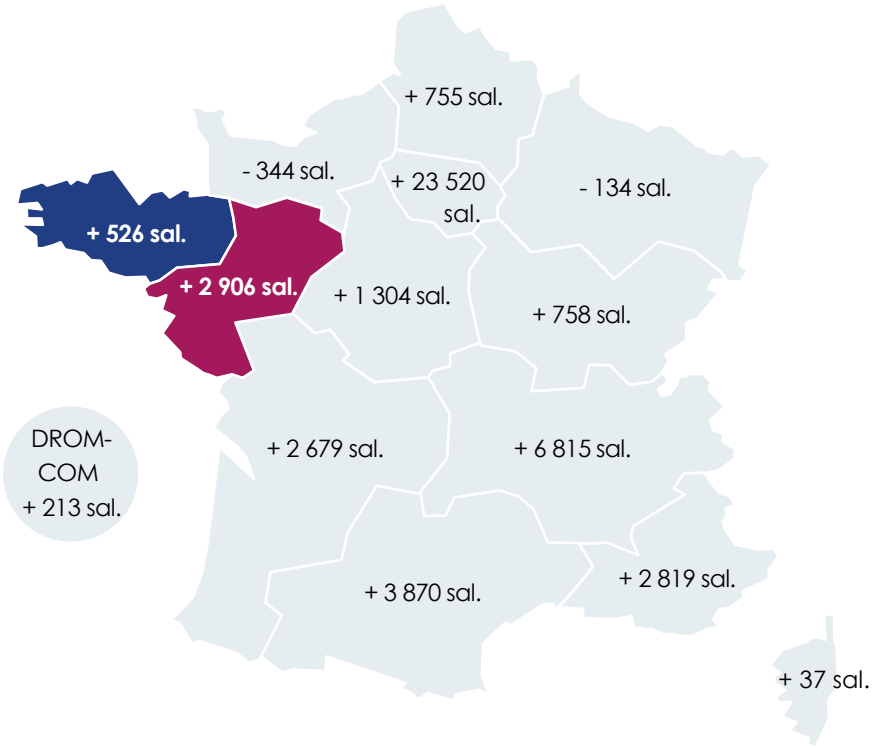


*Évolution en 2014 et 2015 ** Source : INSEE. *** Source : OCDE. **** Chiffres d'affaires France et étranger

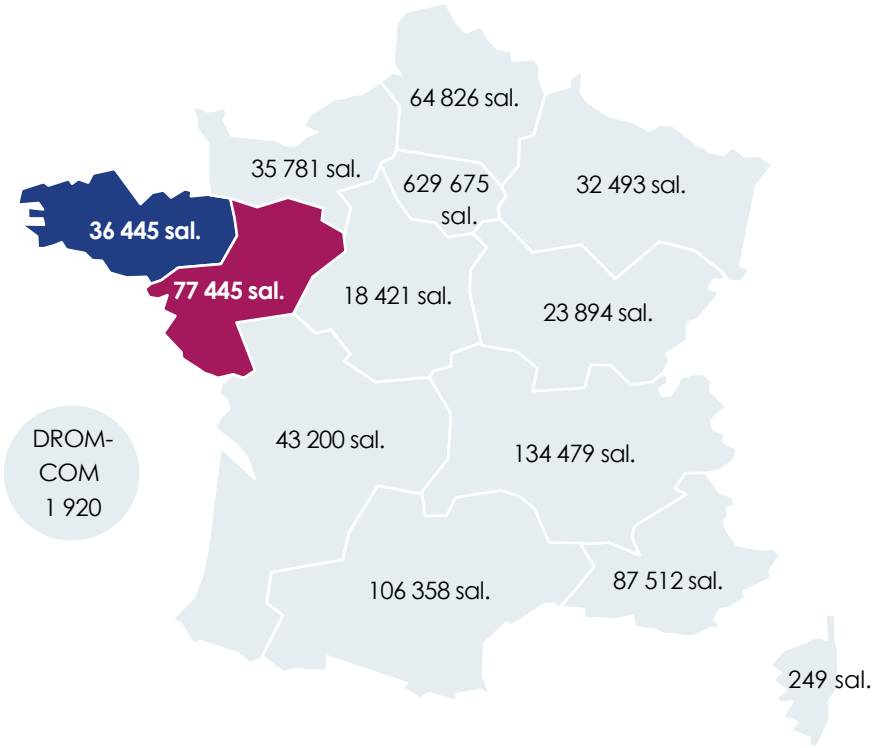
Source : France Invest / EY

ÉVOLUTION ET RÉPARTITION DE L'EMPLOI PAR RÉGION * EN 2016

VARIATION DE L'EMPLOI
(EN NOMBRE DE SALARIÉS)



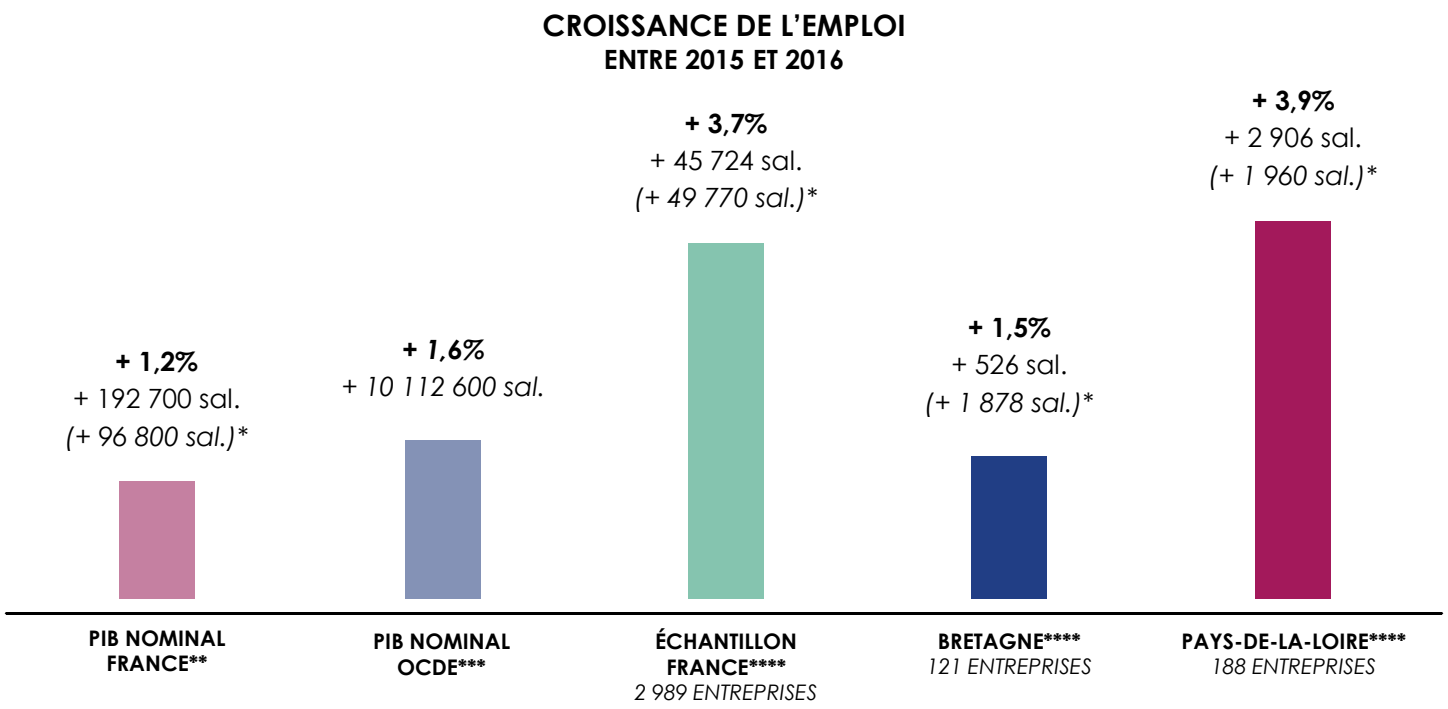
NOMBRE TOTAL DE SALARIÉS PAR RÉGION



* Échantillon des 2 989 entreprises françaises pour lesquelles nous disposons des CA France et étranger - Chaque entreprise est affectée à la région de son siège social Source : France Invest / EY

CROISSANCE DE L'EMPLOI

En 2016, le rythme de croissance de l'emploi dans l'échantillon des entreprises accompagnées en Bretagne et dans les Pays-de-la-Loire reste soutenu.



Source : France Invest / EY

** Évolution entre 2014 et 2015* ***Source : INSEE.* **** Source : OCDE, emplois des secteurs marchands et non-marchands.* ***** Effectifs France et étranger*

L'INVESTISSEMENT EN CAPITAL

EN RÉGIONS BRETAGNE ET PAYS-DE-LA-LOIRE AU S1 2018

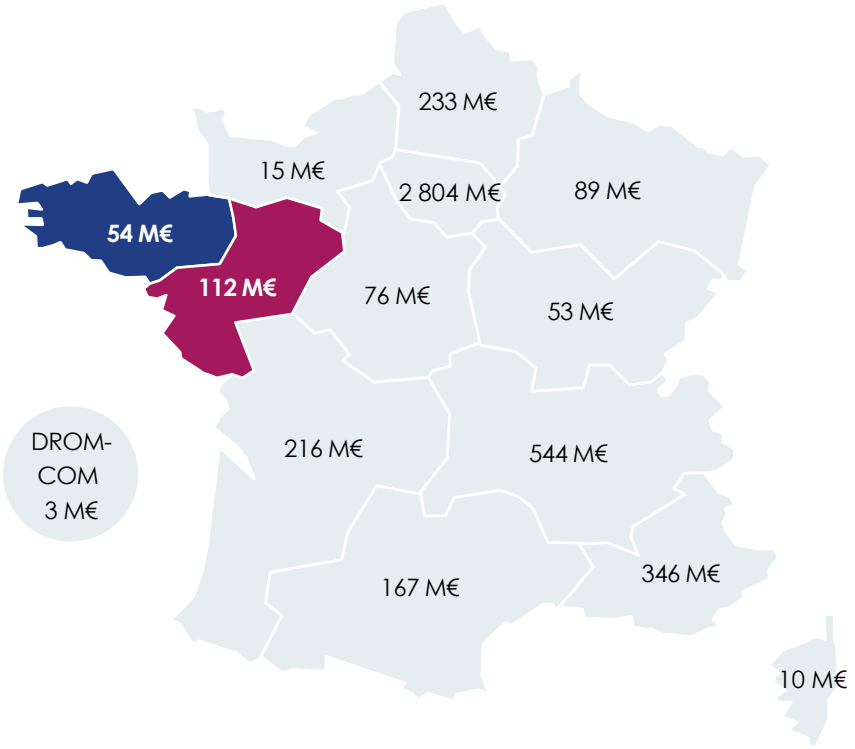
INVESTISSEMENTS AU S1 2018

54 M€ investis dans 19 entreprises en Bretagne

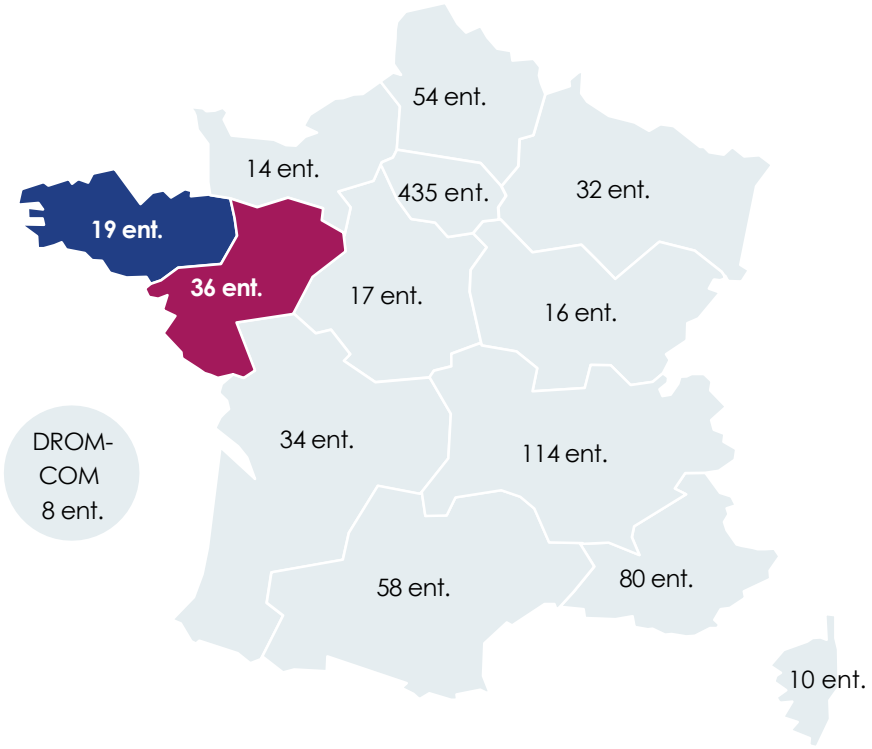
112 M€ investis dans 36 entreprises dans les Pays-de-la-Loire

RÉPARTITION RÉGIONALE DES INVESTISSEMENTS AU S1 2018

MONTANTS INVESTIS
(EN M€)



NOMBRE D'ENTREPRISES SOUTENUES



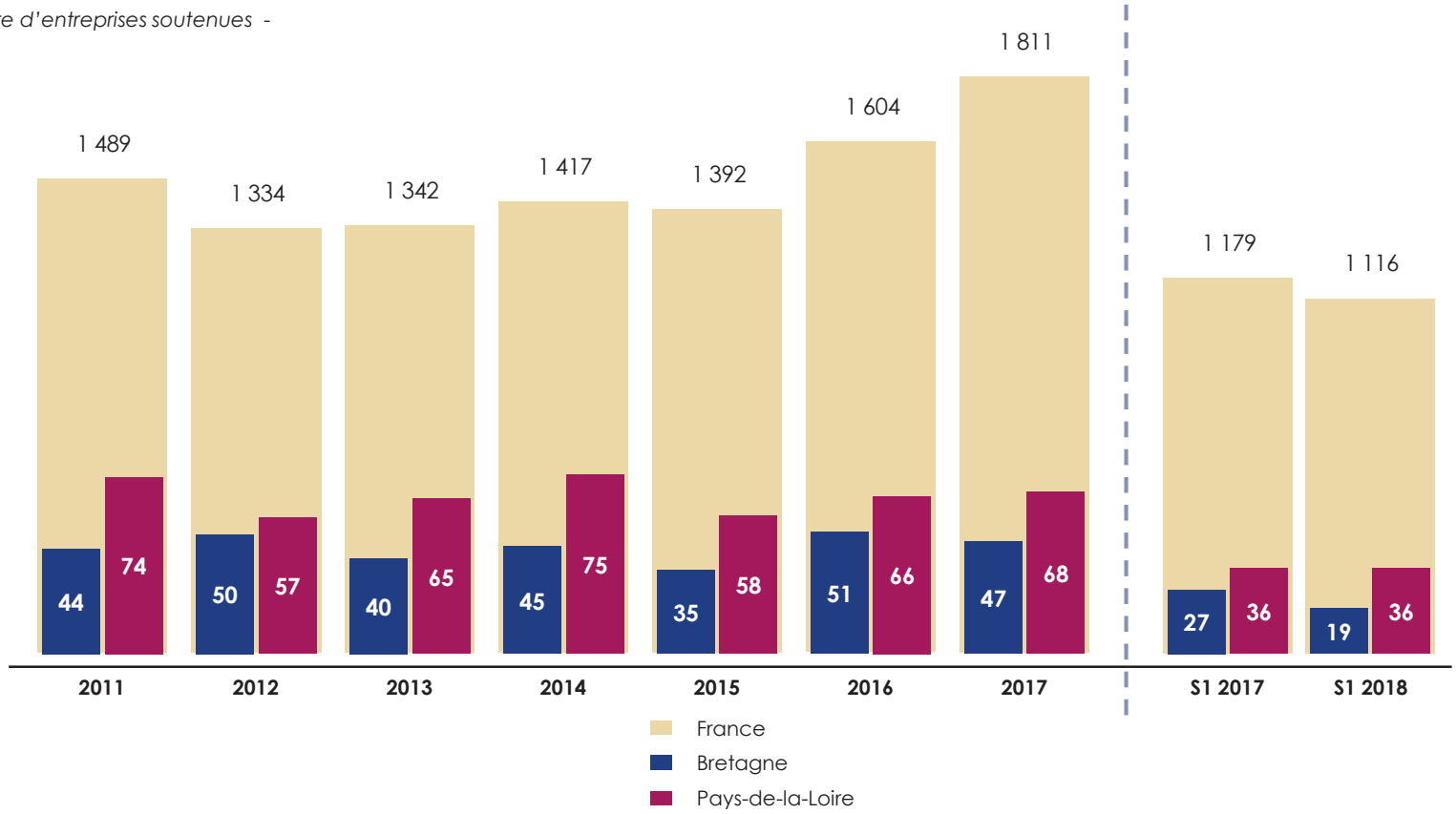
* Chaque investissement est affecté à la région du siège social de l'entreprise

Source : France Invest / Grant Thornton

ÉVOLUTION DU NOMBRE D'ENTREPRISES SOUTENUES DEPUIS 2011

Un nombre d'entreprises accompagnées proche de la moyenne semestrielle sur les 7 dernières années *(24 entp/semestre sur la période S1 2011-S1 2017 pour la Bretagne, et 24 entp/semestre pour les Pays-de-la-Loire).*

- En nombre d'entreprises soutenues -

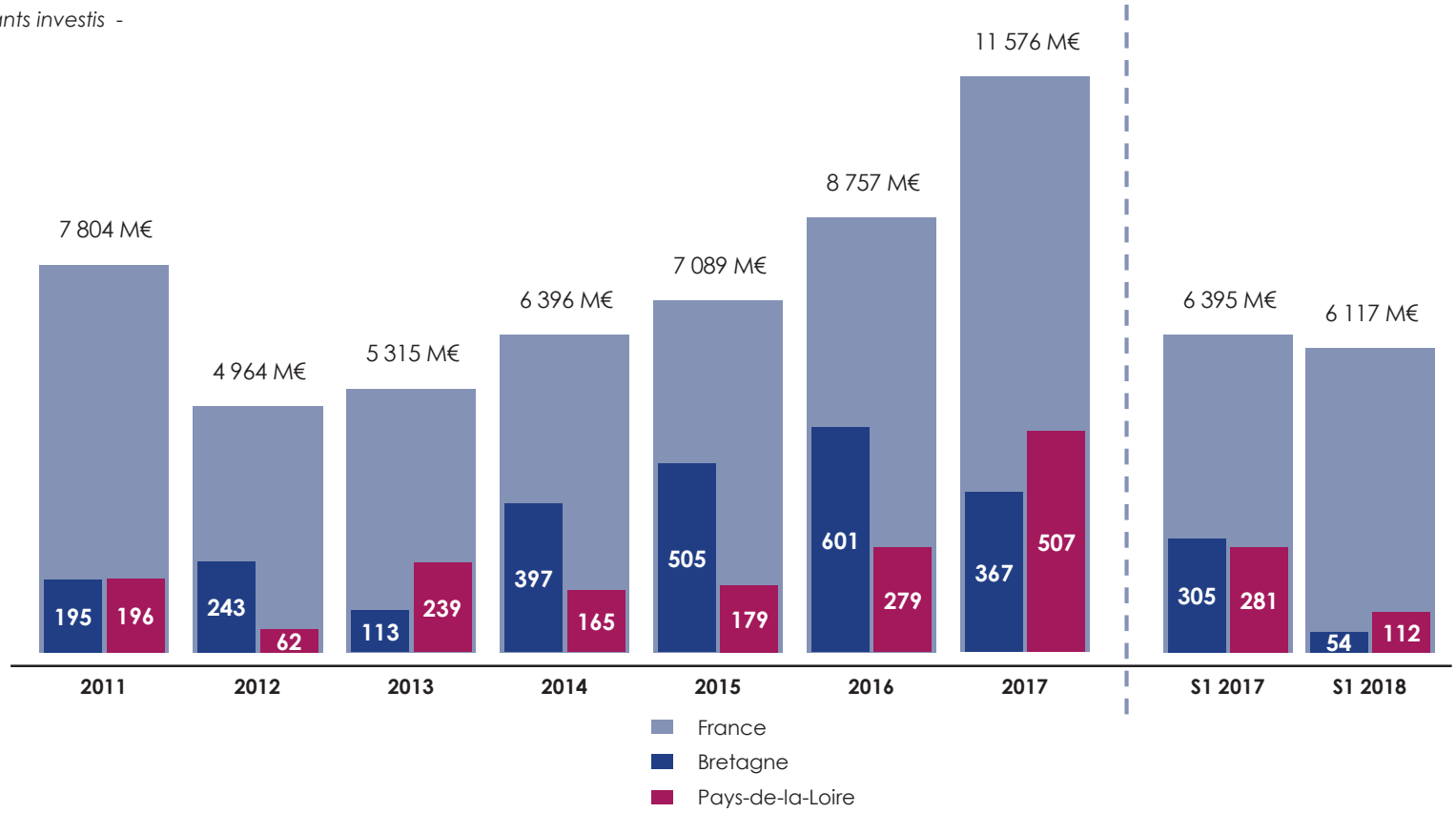


Source : France Invest / Grant Thornton

ÉVOLUTION DES MONTANTS INVESTIS DEPUIS 2011

L'évolution des montants investis dépend fortement de la présence ou non d'opérations de taille importante.

- En montants investis -



Source : France Invest / Grant Thornton

TAILLE DES MONTANTS REÇUS PAR LES ENTREPRISES EN BRETAGNE

Le ticket moyen s'établit à 2,9 M€ au S1 2018.

	MONTANTS INVESTIS *EN M€*		NOMBRE D'ENTREPRISES ACCOMPAGNÉES	
TOTAL CAPITAL-INVESTISSEMENT	305 M€ **54 M€**		27 entreprises **19 entreprises**	
INFÉRIEURS A 1 M€	7 M€ **4 M€**	*2%* *8%*	16 **14**	*59%* *74%*
DE 1 M€ À DE 5 M€	12 M€ **7 M€**	*4%* *13%*	7 **3**	*26%* *16%*
DE 5 M€ À DE 15 M€	0 M€ **0 M€**		0 **0**	
DE 15 M€ À DE 30 M€	20 M€ **43 M€**	*7%* *79%*	1 **2**	*4%* *11%*
DE 30 M€ À DE 50 M€	32 M€ **0 M€**	*10%*	1 **0**	*4%*
SUPÉRIEURS À 50 M€	234 M€ **0 M€**	*77%*	2 **0**	*7%*

S1 2017
S1 2018

Source : France Invest / Grant Thornton

TAILLE DES MONTANTS REÇUS PAR LES ENTREPRISES DANS LES PAYS-DE-LA-LOIRE

Hausse du ticket moyen au S1 2018 hors opérations supérieures à 50 M€ *(1,40 M€ contre 1,26 M€ au S1 2017)*

	MONTANTS INVESTIS *EN M€*		NOMBRE D'ENTREPRISES ACCOMPAGNÉES	
TOTAL CAPITAL-INVESTISSEMENT	281 M€ **112 M€**		36 entreprises **36 entreprises**	
INFÉRIEURS A 1 M€	7 M€ **7 M€**	2% 6%	22 **25**	61% 69%
DE 1 M€ À DE 5 M€	24 M€ **16 M€**	9% 15%	11 **8**	31% 22%
DE 5 M€ À DE 15 M€	12 M€ **9 M€**	4% 8%	1 **1**	3% 3%
DE 15 M€ À DE 30 M€	0 M€ **17 M€**	0% 15%	0 **1**	0% 3%
DE 30 M€ À DE 50 M€	0 M€ **0 M€**	0% 0%	0 **0**	0% 0%
SUPÉRIEURS À 50 M€	238 M€ **62 M€**	85% 56%	2 **1**	6% 3%

S1 2017
S1 2018

Source : France Invest / Grant Thornton

RÉPARTITION SECTORIELLE AU S1 2018 EN BRETAGNE

Des investissements importants dans le numérique en Bretagne au S1 2018.

	MONTANTS INVESTIS		NOMBRE D'ENTREPRISES SOUTENUES	
CAPITAL-INVESTISSEMENT BRETAGNE	54 M€		19 ENTREPRISES	
INFORMATIQUE & NUMÉRIQUE	28 M€	51%	5	
BIENS ET SERVICES INDUSTRIELS & CHIMIE	20 M€	37%	5	
AUTRES SECTEURS	4 M€	7%	1	
MÉDICAL & BIOTECHNOLOGIES	2 M€	4%	5	
BIENS ET SERVICES DE CONSOMMATION	0,3 M€	1%	2	
ÉNERGIE	0 M€		1	
BTP / CONSTRUCTION	0 M€		0	
SERVICES FINANCIERS & DE TRANSPORTS	0 M€		0	
TÉLÉCOMMUNICATIONS & COMMUNICATIONS	0 M€		0	

* Investissement du capital-investissement dans les entreprises françaises (hors Etranger)

Source : France Invest / Grant Thornton

RÉPARTITION SECTORIELLE AU S1 2018 DANS LES PAYS-DE-LA-LOIRE

Dans les Pays-de-la-Loire, des investissements élevés dans l'industrie en lien avec les plus importantes opérations du 1er semestre 2018.

	MONTANTS INVESTIS		NOMBRE D'ENTREPRISES SOUTENUES
CAPITAL-INVESTISSEMENT PAYS-DE-LA-LOIRE	112 M€		36 ENTREPRISES
BIENS ET SERVICES INDUSTRIELS & CHIMIE	74 M€	67%	9
BIENS ET SERVICES DE CONSOMMATION	24 M€	22%	10
INFORMATIQUE & NUMÉRIQUE	5 M€	5%	10
SERVICES FINANCIERS & DE TRANSPORTS	4 M€	4%	1
BTP / CONSTRUCTION	3 M€	3%	4
MÉDICAL & BIOTECHNOLOGIES	1 M€	1%	2
ÉNERGIE	0 M€		0
AUTRES SECTEURS	0 M€		0
TÉLÉCOMMUNICATIONS & COMMUNICATIONS	0 M€		0

* Investissement du capital-investissement dans les entreprises françaises (hors Etranger)

Source : France Invest / Grant Thornton

INVESTISSEMENTS PAR SEGMENT

Baisse des montants investis sur l'ensemble des segments de marché en Bretagne au S1 2018.

	MONTANTS INVESTIS	NOMBRE D'ENTREPRISES SOUTENUES
TOTAL CAPITAL-INVESTISSEMENT	305 M€ **54 M€**	27 entreprises **19 entreprises**
CAPITAL-INNOVATION	59 M€ **27 M€**	11 **11**
CAPITAL-DÉVELOPPEMENT	32 M€ **8 M€**	12 **5**
CAPITAL-TRANSMISSION	214 M€ **19 M€**	4 **3**

S1 2017
S1 2018

Source : France Invest / Grant Thornton

INVESTISSEMENTS PAR SEGMENT

Forte progression des montants investis en capital-développement dans les Pays-de-la-Loire au 1er semestre 2018.

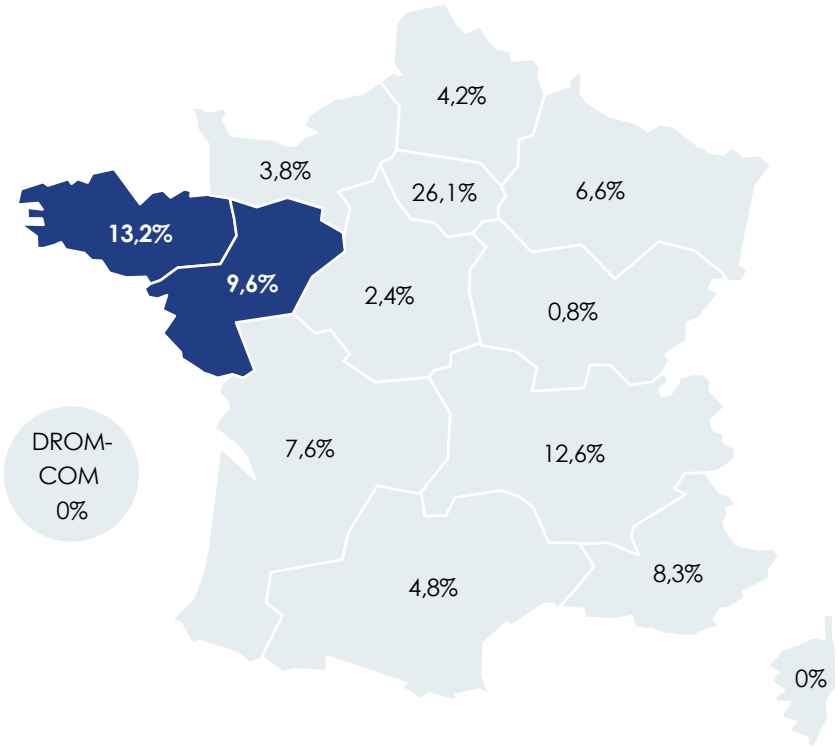
	MONTANTS INVESTIS	NOMBRE D'ENTREPRISES SOUTENUES
TOTAL CAPITAL-INVESTISSEMENT	281 M€ **112 M€**	36 entreprises **36 entreprises**
CAPITAL-INNOVATION	6 M€ **8 M€**	12 **14**
CAPITAL-DÉVELOPPEMENT	18 M€ **72 M€**	15 **12**
CAPITAL-TRANSMISSION	257 M€ **31 M€**	8 **8**

S1 2017
S1 2018

Source : France Invest / Grant Thornton

Activité importante des Business Angels dans les deux régions

48 M€ investis en France
par les Business Angels en 2017



Source : France Angels

A propos de France Invest

France Invest regroupe la quasi-totalité des équipes de capital-investissement actives en France et compte à ce titre plus de 300 membres actifs et près de 200 membres associés. A travers sa mission de déontologie, de contrôle et de développement de pratiques de place elle figure au rang des deux associations reconnues par l'AMF dont l'adhésion constitue pour les sociétés de gestion une des conditions d'agrément. C'est la seule association professionnelle spécialisée sur le métier du capital-investissement.

Promouvoir la place et le rôle du capital-investissement, participer activement à son développement en fédérant l'ensemble de la profession et établir les meilleures pratiques, méthodes et outils pour un exercice professionnel et responsable du métier d'actionnaire figurent parmi les priorités de France Invest. Plus d'informations : le site internet de France Invest: www.franceinvest.eu

Contacts France Invest :

Simon PONROY - Responsable des études économiques et statistiques | s.ponroy@franceinvest.eu

Aurore SOKPOH - Économiste / statisticienne junior | a.sokpoh@franceinvest.eu

Lei ZHANG - Économiste / statisticien junior | l.zhang@franceinvest.eu

France Invest
Association des investisseurs pour la croissance