

**Cartographie**

# Clubs & Commissions de France Invest

2022 - 2023

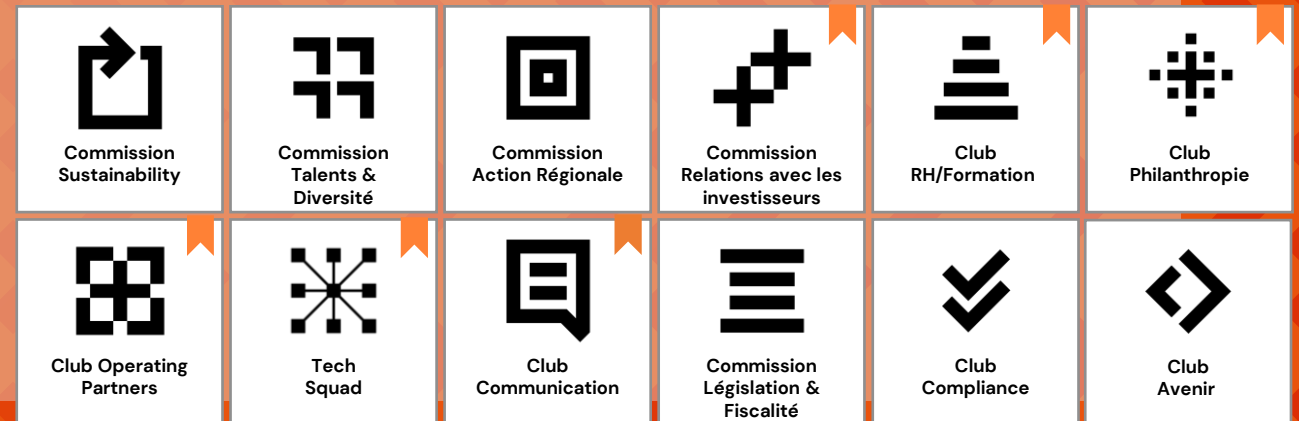
# Clubs & Commissions

Véritable fer de lance des réflexions, les **24 clubs et commissions** de France Invest engagent près de 2000 collaborateurs qui exercent chez nos adhérents.

C'est au sein de cette communauté, animée par la capacité du capital-investissement français à accélérer la croissance des entreprises, que naissent les propositions, les bonnes pratiques, la prospective.

Bienvenue au cœur de l'association.

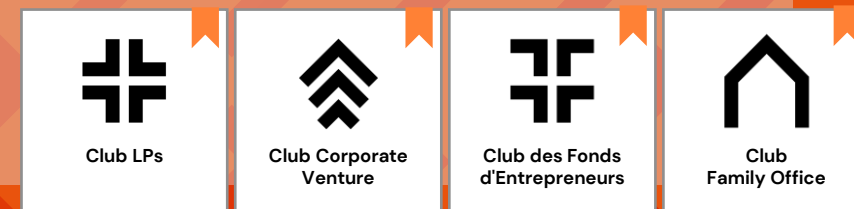
## Transverses




## Spécifiques | Classes d'actifs



## Clubs d'investisseurs



 réservés aux sociétés de gestion et/ou sociétés de gestion ad-hoc

 [Accéder aux fiches web](#)

 [Vos contacts](#)

**TRANSVERSE** Ouvert à tous les membres de France Invest

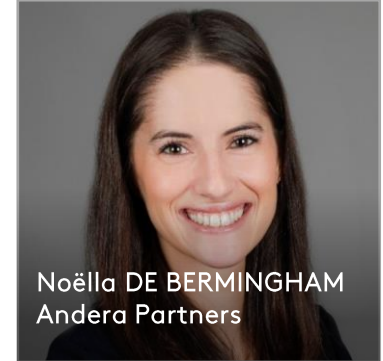
# Commission Sustainability

## En quelques mots

La **Commission Sustainability** est une commission transversale dont les missions sont la poursuite de l'accompagnement ESG de la profession, la montée en puissance sur la contribution de la profession au plan national et international, le développement des plans d'actions...

Créée par des précurseurs, développée par des convaincus, accélérée collectivement par des contributeurs engagés, elle arrive maintenant à une étape d'une nouvelle ampleur face aux évolutions externes et au ralliement interne grandissant.

**176**   
**membres**  
(+ 19 depuis juin 2021)



Noëlla DE BERMINGHAM  
Andera Partners

## Bilan 2021

- › Organisation de la 10ème Conférence ESG le 21/09/21
- › Organisation du Webinaire, «Territoires, quels rôles pour les entreprises et leurs actionnaires ?» le 19/11/21
- › Réflexion sur un outil commun portant sur les mesures Scope 3 (décarbonation)

## Perspectives 2022

- Nouveau nom et **restructuration en 3 verticales et 8 GTs :**
- › **Transformation** (GT1 Climat, GT2 Biodiversité, GT3 Sociétal)
  - › **Sensibilisation & Communication** (GT4 Evènementiel et communication, GT5 Sensibilisation, GT6 Règlements)
  - › **Reporting** (GT7 Reporting, GT8 Sustainability loans)
- › Feuille de route de l'Initiative Climat France et International
  - › Organisation de la 11ème édition de la Conférence ESG 2022
  - › Poursuite des plénières et table-rondes
  - › Atelier « Finance durable » et webinaires

## Livrables

- Biodiversité
- Reporting
- Questionnaire ESG
- Guide Finance Durable

### Transformation

**GT1.**  
Climat

**GT2.**  
Biodiversité

**GT3.**  
Sociétal

### Sensibilisation et communication

**GT4.**  
Evènementiel et communication

**GT5.**  
Sensibilisation


**GT6.**  
Règlements

### Reporting et dialogue

**GT7.**  
Reporting

**GT8.**  
Sustainability loans

**4 réunions  
prévues en  
2022**

 [Accéder à la fiche web](#)

 [Retour au Sommaire](#)

**TRANSVERSE** Ouvert à tous les membres de France Invest

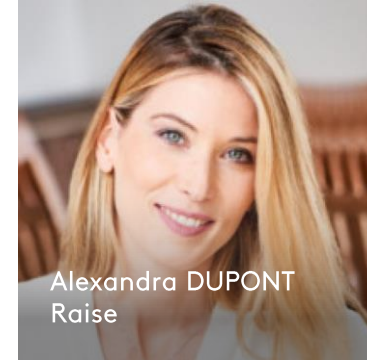
# Commission Talents & Diversité

## En quelques mots

A travers cette **Commission Talents & Diversité**, l'angle diversité porte une dimension large et englobe notamment les sujets de diversité sociale. Elle prend en compte la gestion des carrières et des talents.

**65**   
**membres**  
(+ 16 depuis juin 2021)

**47 sociétés**



Alexandra DUPONT  
Raise



Frédéric PESCATORI  
Bridgepoint

## 🔍 Bilan 2021

Structuration de la Commission T&D en 3 axes :

- ⌘ **L'axe parité** en continuant les actions existantes (GTs 1, 2, 3 et 4)
- ⌘ **L'axe réseau** pour la gestion des talents et des carrières (GT5)
- ⌘ **L'axe diversité au sens large** – diversité sociale et culturelle, Handicap, communauté LGBTQi+ (GT6)
- 11<sup>e</sup> édition de l'étude annuelle de mixité qui porte sur les chiffres 2020
- Contribution à la 3<sup>e</sup> édition des GP des talents féminins
- Networking de la Commission chez Raise en juillet
- Participation à l'IPEM 2021 en septembre
- Suivi de la Charte Parité de FI et mise en place de la boîte à outils
- GT Outreach Mentoring : organisation de plusieurs rencontres virtuelles, en coopération avec Level 20. 13 rencontres organisées qui ont mobilisé 60 intervenants avec la participation de 600 étudiants

## 🚀 Perspectives 2022

- GT Outreach Mentoring : multiplication des rencontres, en coopération avec Level 20, avec des étudiants d'écoles de commerce, d'ingénieur, universités, à Paris et en région. Consolidation du partenariat avec 100 000 entrepreneurs
- GT Réseau et soirée 100 % Elles : lancement des rencontres networking (première rencontre en avril)
- Montée en puissance du GT Diversité suite à la synthèse et restitution des sous GT : manifeste, soirée, étude...
- Ouverture à de nouvelles candidatures notamment masculines

## ☑ Livrables

- Etude annuelle parité
- GP des talents féminins
- Enrichissement de la boîte à outils
- Rencontres d'Outreach avec Level 20 (15 attendues)

**GT1.**  
Outreach & Mentoring  
(Parité)

**GT2.**  
Soirée des Grands prix  
(Parité)

**GT3.**  
Etude Annuelle Deloitte  
(Parité)

**GT4.**  
Boîte à Outils  
(Parité)

**GT5.**  
Réseau et soirée 100 % Elles (PE au féminin)

**GT6.**  
Ouverture Diversité sens large (Diversité)

**11 plénières prévues en 2022**

↗ Accéder à la fiche web

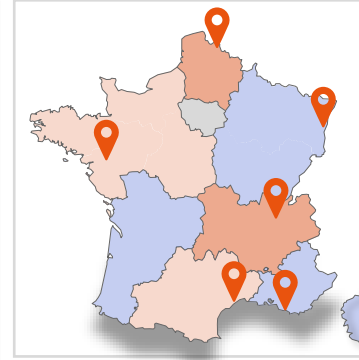
↗ Retour au Sommaire

**TRANSVERSE** Ouvert à tous les membres de France Invest

# Commission Action Régionale

## En quelques mots

La Commission Action Régionale rayonne sur l'ensemble du territoire français avec une représentation de France Invest dans 8 grandes capitales régionales. 14 délégués régionaux sont les représentants de l'association pour démultiplier son action et être à l'écoute des demandes. Ils sont localement les interlocuteurs privilégiés des acteurs de l'écosystème économique.



**98**   
**membres**  
(+8 depuis juin 2021)



## 🔍 Bilan 2021

- Organisation de 4 rencontres en région :
- ⌘ Rennes en octobre (163 pax.),
  - ⌘ Lille en novembre (182 pax.),
  - ⌘ Lyon en novembre (208 pax.),
  - ⌘ Bordeaux en décembre (95 pax.)
- ▶ Organisation de 8 plénières en distanciel pour accompagner les acteurs sur les enjeux du plan de relance (Obligations Relance) et avec les interventions des partenaires de la commission (Stratexio, France Angels, 100 000 entrepreneurs...)
  - ▶ Participation active de la commission sur les engagements pour la jeunesse (avec le GT Outreach de France Invest, 100 000 entrepreneurs)

## 🚀 Perspectives 2022

- ▶ Poursuite des rencontres : mars à Strasbourg, avril à Nantes, mai à Montpellier, octobre à Lyon, novembre à Marseille et à Lille en décembre avec les acteurs de l'écosystème local (investisseurs, entrepreneurs, collectivités, etc.)
- ▶ Webinaires pour accompagner les acteurs en région
- ▶ Communication pour mettre en valeur les entrepreneurs accompagnés par les membres de la commission (saison 2 des interviews vidéo)
- ▶ Projet de guide pour collecter les témoignages sur la mise en œuvre des pratiques ESG
- ▶ Recrutement et renouvellement des mandats de certains délégués régionaux et recrutements de nouveaux membres

## ☑ Livrables

- 7 rencontres en région programmées
- 7 Études du capital-investissement en région de France Invest

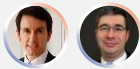
↗ Accéder à la fiche web

↗ Retour au Sommaire




Christophe Deldycke  
Turenne Capital  
2<sup>e</sup> DR cours de sélection

**Grand Nord**



Yann Rinckenberger  
Siparex  
Olivier Levy  
Bpifrance

**Grand Est**




Antony Lemarchand  
Unexo Gestion  
Julien Krebs  
Société Générale Capital P.

**Grand Ouest**



Camille Le Roux Larsabal  
Aquti Gestion  
2<sup>e</sup> DR cours de sélection

**N. Aquitaine**




Cyril Fromager  
Siparex  
Hervé Letoublon  
Jadel

**AURA**



Marie Desportes  
Turenne Capital  
Alexandre Flageul  
Sofipaca

**Région Sud**



Bruno de Cambiaire  
IXO Private Equity  
Frank Stephan  
Grand Sud Ouest Capital

**Occitanie**

**7 plénières  
prévues en  
2022**



TRANSVERSE *Réservé aux sociétés de gestion*

# Commission Relations avec les investisseurs

## En quelques mots

La **Commission des Relations avec les Investisseurs** compte aujourd'hui 42 structures membres qui se réunissent 2 fois par mois : lors d'un comité pilotage et d'un webinaire à thème.

Le premier objectif de la Commission est d'œuvrer pour entretenir un lien et un dialogue constant entre les représentants des sociétés de gestion adhérentes de France Invest et les investisseurs qui participent aux levées de fonds du capital-investissement français.

65  membres

(+ 20 depuis juin 2021)

42 sociétés



Mireille KLITTING  
Five Arrows Managers

## 🔍 Bilan 2021

Organisation de webinaires sur les thématiques suivantes :

- ⌘ AGM virtuelles
- ⌘ Outils pour une présentation percutante : slideware / storytelling
- ⌘ Reporting et tendances ESG
- ⌘ Accompagnement des First time funders
- ⌘ Vos participations peuvent changer le monde ! Visez la performance durable
- ⌘ Diriger le PE vers les épargnants
- ⌘ SPACs
- ⌘ Credit Facility vs ESG
- ▶ Organisation du Forum LPs

## 🚀 Perspectives 2022

Organisation de webinaires sur des thèmes pressentis :

- ⌘ Bilan des initiatives et labels avec Philippe Tibi
- ⌘ Les conséquences économiques de la guerre en Ukraine
- ⌘ Gestion des relations presse
- ⌘ Indexation du Carried sur les critères extra-financiers
- ▶ Forum LPs en mars

## ☑ Livrables

8 webinaires accessibles en replay

11 réunions prévues en 2022

↗ Accéder à la fiche web

↗ Retour au Sommaire

TRANSVERSE *Réservé aux sociétés de gestion*

# Club RH / Formation

## En quelques mots

Le **Club RH / Formation** a vocation à être un lieu unique d'échanges et un club de réflexion pour nos adhérents sur les problématiques de gestion des ressources humaines et de formation professionnelle rencontrées par les professionnels du capital-investissement.

Divers sujets y sont abordés autour de trois groupes de travail :

- Gestion du capital humain (recrutement, rétention, attractivité, marque employeur...)
- Formation
- Bien-être et santé au travail

# 28

  
**membres**

Anne DELOM  
France Invest

## 🔍 Bilan 2021

- › Lancement du club en février 2022
- › Installation de la Présidence en cours

## 🚀 Perspectives 2022

- › Engager des travaux de réflexion et en tirer des bonnes pratiques en matière de recrutement et de rétention des talents
- › Favoriser l'attractivité du capital-investissement
- › Réfléchir aux enjeux et aux besoins en matière de formation
- › Engager la réflexion autour des questions de bien-être au travail

## ☑ Livrables

À déterminer  
(webinaires,  
événement RH, boîte à  
outils...)

**4 réunions  
prévues en  
2022**

TRANSVERSE *Réservé aux sociétés de gestion*

# Club des Operating Partners

## En quelques mots

Créé en avril 2021, le **Club des Operating Partners** est un lieu de rencontres, d'entraide, d'échange et de réflexion sur le rôle, les pratiques professionnelles et l'impact des Operating Partners au sein des fonds d'investissement français et des sociétés dont ils sont actionnaires. Il a pour vocation d'enrichir mutuellement ses membres en suscitant des discussions entre pairs et de faire mieux connaître la fonction et son importance auprès des dirigeants, des entrepreneurs et de leurs équipes.

32   
membres  
(+ 5 depuis juin 2021)



## 🔍 Bilan 2021

- › Lancement du livre blanc "L'équipe opérationnelle : métier en développement, métier incontournable", avec Bain & Company en novembre

## 🚀 Perspectives 2022

- › Elargissement de membres par structure d'adhérents de France Invest (modification de la charte du Club)
- › Réflexion sur un baromètre de la création de valeur par les Operating Partners
- › Organisation de rencontres, ateliers thématiques, partages trimestriels
- › Organisation de webinaire sur la cybersécurité en avril

## ☑ Livrables

Livre blanc des operating partners (traduction en cours)

Mise à jour de l'annuaire

7 réunions  
prévues en  
2022

↗ Accéder à la fiche web

↗ Retour au Sommaire



**TRANSVERSE** Ouvert à tous les membres de France Invest

# Commission Législation & Fiscalité

## En quelques mots

Ouverte exclusivement aux adhérents de France Invest, la **Commission Législation et Fiscalité** couvre l'ensemble des domaines du droit et de la fiscalité, tant au niveau national qu'europpéen, en lien avec le capital-investissement.

**320**  **membres**

(+ 52 depuis juin 2021)



France VASSAUX  
France Invest

## 🔍 Bilan 2021

- ▶ La Commission s'est réunie 9 fois en 2021. Elle s'appuie sur les travaux réalisés par le Comité fiscal et le Comité juridique.
- ▶ **Thèmes des travaux de la CL&F :**
  - ⌘ Reporting des FIA dû au titre de l'article 25 de la directive AIFM, renforcement des outils de gestion de la liquidité, suppression des commissions de mouvement, campagne FRA-RAC, DIC PRIIPs, fin de vie des fonds de capital- investissement, adhésion des sociétés de gestion à un mécanisme de garantie des titres
  - ⌘ Révision de la directive AIFM et du règlement ELTIF, règlement DORA et paquet législatif européen sur la lutte anti-blanchiment et financement du terrorisme, aides d'Etat et investissement de détail
  - ⌘ Fiscalité européenne: DEBRA, entités écran, double imposition
  - ⌘ Evolution et mise en œuvre de la réglementation sur la finance durable
  - ⌘ Management package
  - ⌘ Loi de finances pour 2022
- ▶ Contribution à l'élaboration des réponses de France Invest à plus d'une trentaine de consultations publiques.

## 🚀 Perspectives 2022

- ▶ Poursuite des travaux liés à la **règlementation finance durable** (mise en œuvre et poursuite des travaux européens)
- ▶ Suivi des **travaux européens sur la révision de textes à enjeux** : ELTIF, MiFID 2, AIFMD, Solvabilité 2, réglementation LCB-FT, cybersécurité & data, investissement de détail
- ▶ Suivi du développement des réglementations européennes à enjeux pour la profession et actions communes avec Invest Europe
- ▶ Veille sur les textes fiscaux (loi de finances rectificatives pour 2022, loi de finances pour 2023 et loi de financement de la sécurité sociale pour 2023)
- ▶ Poursuite des échanges avec le régulateur

## ☑ Livrables

Mise à jour du guide sur les textes Finance Durable

2 séminaires d'actualités juridique & fiscale

Réponses aux consultations de projets de textes (UE, Trésor, DLF et AMF)

Veille juridique et fiscale dans la Newsletter

**26 réunions  
prévues en  
2022**

[↶ Accéder à la fiche web](#)

[↶ Retour au Sommaire](#)

**TRANSVERSE** Ouvert à tous les membres de France Invest

# Club Compliance

## En quelques mots

Face au développement, ces 15 dernières années, de la filière de la conformité et de la gestion des risques, France Invest a créé le **Club Compliance**.

Ce Club aide tous les professionnels de la conformité et de la gestion des risques intervenant dans le domaine du capital-investissement à mieux appréhender les évolutions à venir et à veiller à la mise en place de bonnes pratiques en la matière.

**130**   
**membres**

(+ 24 depuis juin 2021)



France VASSAUX  
France Invest

## 🔍 Bilan 2021

- › Digital Learning dédié à la LCB-FT.
- › Suivi des mesures relatives au conflit en Ukraine.
- › Présentation du référentiel français anti-corruption
- › Contribution à la consultation de l'AFA sur son guide sur les conflits d'intérêts dans l'entreprise.

## 🚀 Perspectives 2022

- › Poursuite du développement du package compliance du Learning Lab de France Invest et notamment un volet sur l'anti-corruption en partenariat avec BPI et un volet finance durable
- › Réflexion sur l'interaction entre la finance durable et la compliance
- › Poursuite des travaux sur la gestion des risques de cybersécurité
- › Continuité des travaux avec la Commission de déontologie sur la révision du règlement de déontologie commun AFG France Invest

## ☑ Livrables

Règlement de déontologie commun avec l'AFG

4 ateliers par an

Réponses aux consultations de projets de texte (UE, AMF)

**4 réunions  
prévues en  
2022**

↶ Accéder à la fiche web

↶ Retour au Sommaire

**TRANSVERSE** Ouvert à tous les membres de France Invest

# Club Avenir

## En quelques mots

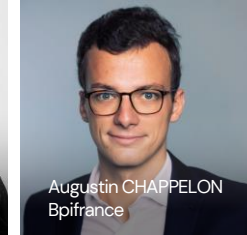
Le **Club Avenir** de France Invest a été créé pour préparer la nouvelle génération du capital-investissement.

18 

**membres**  
du CA-35ans  
dont 6 dans le GT en  
charge de l'agenda  
du Club Avenir



Solène OLIVIER  
Montefiore Investment



Augustin CHAPPELON  
EpiFrance



Thomas LEGENDRE K.  
Cedrus Partners



Marie BURSAUX  
Eiffel Investment Group



Charles BOURGAIN  
Essling Capital



Lucia CASASSA  
Eurazeo

## Bilan 2021

- › Grand plan de relance et nouvelles ambitions pour le Club et sa refonte (présenté Q1 au bureau)
- › Renforcement de la gouvernance avec un groupe dédié issu du Conseil d'Administration des moins de 35 ans de France Invest

## Perspectives 2022

- › Lancement d'une enquête sur les attentes des jeunes de la profession en termes d'évènementiel et d'interactions
- › Lancement des PE Drinks, rencontres informelles des membres du Club (première rencontre en avril)
- › Lancement des soirées du Club Avenir chez France Invest autour d'une conférence sur un thème d'actualité (Impact Investing le 20 avril)
- › Lancement d'autres initiatives (Coffee Meeting avec des figures de proue du PE, annuaire du Club, formations, etc.)
- › Consolidation de la gouvernance avec la construction d'un CoPil composé de jeunes de la profession pour soutenir les activités du Club et en initier de nouvelles

## Livrables

Des drinks informels  
La création d'un annuaire  
Des coffee meetings avec d'autres jeunes ou figures de proue  
Une journée off séminaire  
Des événements formels

4 réunions internes,  
Plusieurs rendez-vous  
informels et conférences  
chez France Invest prévus  
en 2022

 [Accéder à la fiche web](#)

 [Retour au Sommaire](#)

SPÉCIFIQUE Ouvert à tous les membres de France Invest

# Commission Venture & Growth

## En quelques mots

La **Commission Venture & Growth** a pour mission d'assurer la promotion du capital-innovation (ou "venture capital") français auprès des investisseurs institutionnels, d'être en relation avec ses pairs à l'international et avec les pouvoirs publics. Son rôle consiste à animer l'écosystème du capital-innovation au sein de France Invest et au-delà. Le marché français du capital-innovation est l'un des plus dynamiques d'Europe : la France constitue le principal marché européen par les montants investis et le second en nombre d'entreprises accompagnées.



Pauline ROUX  
Elaïa Partners



Matthieu LATTES  
White Star Capital

## 🔍 Bilan 2021

- › Webinaire sur le thème « Financement de l'innovation dans le secteur de la santé en France en 2021 : Quelles perspectives ? » le 19/05/2021
- › Suivi du dispositif mis en place par Philippe Tibi
- › Poursuite du dialogue avec les investisseurs institutionnels

## 🚀 Perspectives 2022

- › Organisation de nouveaux webinaires sur des thèmes plébiscités :
  - › Cybersécurité et Defense Tech
  - › Bilan de la 1ère année du dispositif mis en place par Philippe Tibi
- › Intégration de la commission avec France Relance 2030 / Tibi II
- › Continuer le dialogue avec les investisseurs institutionnels
- › Intégration de nouveaux membres : aller chercher les dirigeants des VC
- › Accompagnement de France 2030

## ☑ Livrables

Question de la production d'études / data et ressources associées

Démarches autour de la thématique **Diversité** dans le cadre de la charte / application à l'environnement VC / Growth

4 réunions  
prévues en  
2022

↶ Accéder à la fiche web

↶ Retour au Sommaire



SPÉCIFIQUE Réservé aux sociétés de gestion ad-hoc

# Commission Infrastructures

## En quelques mots

La **Commission Infrastructures** de France Invest créée en 2015 compte plus de 70 adhérents qui représentent les principaux acteurs des infrastructures au sein de la communauté des investisseurs financiers.

Elle fait valoir les centres d'intérêt de ce secteur industriel en tenant compte de ses spécificités : actualité juridique, risques réglementaires, ESG...

**74**   
**membres**  
(+ 25 depuis juin 2021)

**28 sociétés**



## 🔍 Bilan 2021

- › Conférence sur le thème des nouvelles tendances dans le monde de l'infrastructure lors de Paris Infracweek 2021
- › Contribution à l'étude sur les statistiques d'activité au S1 2021 du capital-investissement et des fonds d'infrastructure français, réalisée par France Invest et Grant Thornton
- › Plénières régulières réunissant les fonds de place

## 🚀 Perspectives 2022

- › **Valoriser la place de Paris dans le secteur de l'infrastructure** : en lien avec l'Infracweek et l'initiative de France Invest, l'écosystème, l'excellence, le recrutement et l'arrivée des femmes
- › **Développer les liens avec l'écosystème industriel français** : relations avec les industriels, en particulier dans les secteurs de l'énergie, de la mobilité, de la santé..., relations avec les régulateurs (CRE, Arcep...)
- › **Développer la classe d'actifs** : en lien avec les autres initiatives France Invest, accès au retail, développement de l'ESG, Taxonomie...
- › Étude commune PE/Infra spécifique à France Invest
- › Animation de réunions avec les régulateurs

## ☑ Livrables

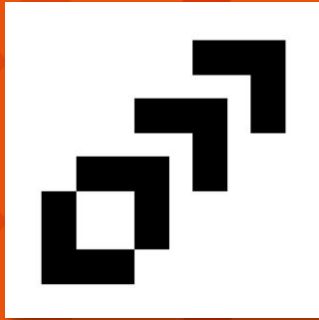
Annuaire 2022 de la commission

**5 réunions  
prévues en  
2022**

↗ Accéder à la fiche web

↗ Retour au Sommaire





**SPÉCIFIQUE** Réservé aux sociétés de gestion ad-hoc

# Commission Dette Privée

## En quelques mots

La **Commission Dette Privée** créée en mai 2017 regroupe plus d'une cinquantaine de structures adhérentes de France Invest et expertes en la matière.

Elle se concentre sur les préoccupations communes aux fonds de dette privée qui proposent des solutions de financement alternatives, telles que dette senior, unitranche ou mezzanine, dont le rôle est de gérer de l'investissement.

**71**   
**membres**  
(+ 13 depuis juin 2021)

**38 sociétés**



Cecile MAYER-LEVI  
Tikehau Investment

## 🔍 Bilan 2021

- › 4ème édition de l'étude d'activité des fonds de dette privée avec Deloitte, en lien avec les chiffres de la dette liée à l'infrastructure
- › Organisation de 2 soirées Networking, le 20/07/21 et le 23/09/21, ainsi que plusieurs réunions plénières sur toute l'année
- › Ouverture ponctuelle de la commission aux membres associés

## 🚀 Perspectives 2022

- › 5ème édition de l'étude d'activité des fonds de dette privée avec Deloitte portant sur les chiffres de la dette liée à l'infrastructure
- › Sujets liés aux PPR et obligations de relance
- › Etude spécifique sur la dette avec un des Big-4
- › Création d'un GT spécifique
- › Inviter les acteurs de la dette Infra au sein de la commission
- › régulateurs

## ☑ Livrables

Etude d'activité des fonds de dette privée avec Deloitte

**4 réunions  
prévues en  
2022**

↗ Accéder à la fiche web

↗ Retour au Sommaire

SPÉCIFIQUE Réservé aux sociétés de gestion ad-hoc

# Commission Impact

## En quelques mots

La **Commission Impact** créée en 2012, fédère 52 sociétés de gestion qui ont en commun de soutenir des projets entrepreneuriaux générant un impact positif sur l'environnement et sur la société, mais aussi un retour financier.

Les sociétés de la Commission Impact investissent dans près de 1 250 entreprises. Et gèrent environ 4,46 Md€, soit 3 fois plus qu'il y a 3 ans.

**52**   
**sociétés**  
**membres**

et 7 membres observateurs  
(+12 adhésions en 2021-2022)



Mathieu CORNIETI  
Impact Partenaires

## 🔍 Bilan 2021

- › Organisation de 4 plénières en mars, juillet, sept. et déc.
- › **Lancement du cahier « Investissement à impact, une définition exigeante pour le coté et le non-coté »** réalisé avec le FIR, avec la participation d'Olivia Grégoire en mars avec près de 600 participants
- › **Présentation par Sir Ronald Cohen** de son ouvrage « Impact » en mars, près de 200 participants
- › Mise à jour de l'annuaire sur l'impact investing français
- › Constitution et lancement de 2 nouveaux GTs :
  - › GT7 : Alignement des intérêts et GT8 : Mesure de l'impact au niveau des participations
- › Adhésion de nouveaux membres
- › Création du statut d'observateur

## 🚀 Perspectives 2022

- › Organisation d'un événement pour marquer les 10 ans de la commission
- › Actualisation de l'annuaire des acteurs de l'impact pour diffusion
- › Poursuite du dialogue au niveau européen avec ses homologues de la BVCA (R.U.), l'ASCRI (Espagne) BVK (Allemagne), AIFI (Italie)
- › Poursuite des échanges sur Impact & Green, Impact & Amorçage, Impact & international, Impact & réglementation et lancement des premiers travaux des GTs Impact & alignement des intérêts et Impact & mesure dans les participations
- › Coopération avec les autres commissions de FI
- › Recrutement de nouveaux membres

## ☑ Livrables

Annuaire 2022 de la commission

Mise à jour de la définition de l'impact en coopération avec nos homologues européens

**GT1. Définition de l'Impact**  
(Isabelle Combarel, Nathalia Millan, Morgan Carval),

**GT2. Impact & Amorçage**(Anne Gerset et Xavier Thauron)

**GT3. Impact & Green** (Nathalia Millan et Pierre Abadie),

**GT4. Impact à l'international**  
(Laurence Mehaignerie et Aglaé Touchard Le Drian),

**GT5. Impact & Réglementaire**  
(Florian Peudevin)

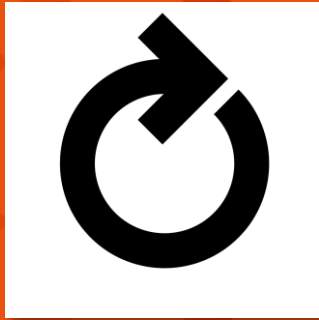
**GT6. Alignement des intérêts**  
(Mathieu Azzouz et Olivier Gillot),

**GT7. Mesure de l'impact au niveau des participations**  
(Anna Perinic, Antonia Gleizes)

**4 plénières et un événement anniversaire prévus en 2022**

↶ Accéder à la fiche web

↶ Retour au Sommaire



**SPÉCIFIQUE** Ouvert à tous les membres de France Invest

# Commission Transition Écologique

## En quelques mots

Créée en 2011, la **Commission Transition Écologique** de France Invest (ex-Climat) fédère la part croissante de ses membres actifs dans la transition écologique et énergétique et promeut les éco-industries en France et à l'étranger.

Son rôle consiste à bâtir des ponts entre les différents acteurs du secteur des Cleantech, les pouvoirs publics, les industriels, les entrepreneurs, les organismes de recherche.

**26**   
**sociétés**  
**membres**

représentant 44 personnes  
(+5 adhésions en 2021-2022)



Sophie PATURLE  
Demeter IM

## 🔍 Bilan 2021

- ▶ La Commission Climat devient la Commission Transition Ecologique pour correspondre davantage à la nature de ses membres qui investissent dans les solutions pour la transition écologique
- ▶ Organisation d'un webinar sur le thème de la Taxonomie et présentation du Baromètre Cleantech bilan 2020 en mars
- ▶ Organisation d'un événement sur le thème du Déploiement du plan de relance, avec l'ADEME, et présentation du Baromètre Cleantech S1 2021 en septembre
- ▶ Organisation d'une table ronde sur le thème de l'efficacité énergétique des bâtiments en décembre 2021
- ▶ Organisation de 6 plénières en distanciel

## 🚀 Perspectives 2022

- ▶ Lancement du Baromètre Cleantech 2021 et du Baromètres S1 2022
- ▶ Organisation de plusieurs webinaires sur des thématiques d'actualité : hydrogène, réseaux intelligents, stockage & sécurisation des réseaux
- ▶ Relancement des Prix/Opérations emblématiques de la Commission
- ▶ Participation à des événements partenaires (ThinkSmart Grid, PEXE, IE Club, etc.)
- ▶ Réflexion sur la communication pour inviter un maximum d'acteurs aux événements
- ▶ Développement de la collaboration avec les autres commissions (Sustainability, Infrastructures et Industrie)

## ☑ Livrables

**3 événements** organisés par la Commission et 2 événements partenaires : IE-Club et ThinkSmartgrid  
2 à 3 publications /an (avec EY et GreenUnivers)

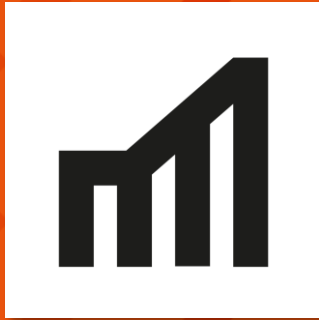
**7 réunions**  
**prévues en**  
**2022**

↶ Accéder à la fiche web

↶ Retour au Sommaire

**SPÉCIFIQUE** Ouvert à tous les membres de France Invest

# Commission Industrie



## En quelques mots

Le rôle de la **Commission Industrie** est de consolider, accélérer et fédérer toutes les forces qui contribueront à assurer le renouveau de l'Industrie française. Elle réunit des membres de France Invest représentant l'ensemble des segments du capital-investissement français (capital innovation, capital développement, capital transmission, LBO, dette, leasing,...) et oriente son action vers le renouveau industriel français.

**69**   
Membres  
historiques



## 🔍 Bilan 2021

- › Valorisation et amélioration du kit de financement
- › Changement de responsable
- › Réflexion pour la mise en place de réunions et de webinaires mensuels dédiés aux membres de la commission : convaincre à distance, lever en distanciel

## 🚀 Perspectives 2022

**Changement de nom avec une nouvelle structure autour de 2 piliers et 4 GTs :**

- › Transformation (GT1 Décarbonation, GT2 Innovation)
- › Moyens (GT3 Financement, GT4 RH)
- › Valorisation et amélioration du kit de financement
- › Travail de coordination avec des fédérations sur divers sujets via des outils pédagogiques de France Invest
- › Articulation avec France Industrie et UIMM portée sur la réflexion des sujets réglementaires
- › Etude et priorisation des thèmes plébiscités
- › Conférence/webinaire commun avec le Club Operating Partners de FI 2030

## ☑ Livrables

Mise à jour du kit de financement

### Pilier 1 : Transformation

**GT1. Décarbonation**  
Lead : Anthony Dubut

**GT2. Innovation**  
Lead : Sylvain Makaya

### Pilier 2 : Moyens

**GT4. Financement**  
Lead : Sylvain Makaya

**GT5. Ressources Humaines**  
Lead : Anthony Dubut

**Réunions  
mensuelles  
prévues en 2022**

↶ Accéder à la fiche web

↶ Retour au Sommaire





**SPÉCIFIQUE** Ouvert à tous les membres de France Invest

# Commission Afrique

## En quelques mots

Créé en 2015, la **Commission Afrique** de France Invest (ex Club Afrique) compte des membres français et africains. Il a pour vocation de réunir les écosystèmes du capital-investissement français et africain dans le but de :

- promouvoir l'accompagnement du développement des entreprises africaines de toutes tailles au moyen des fonds propres
- et d'aider les entreprises déjà soutenues par le capital-investissement français dans le renforcement de leurs activités africaines.

**475**   
**membres**

représentant près de  
**300** structures



Luc RIGOUZZO  
Amethis

## 🔍 Bilan 2021

Organisation de 3 webinaires :

- ↳ Nouveaux secteurs de croissance pour l'investissement privé, en janvier
- ↳ How is Innovation transforming Africa?, avec AfricInvest en mars
- ↳ Financement des infrastructures : un changement de perception du risque en Afrique ?, avec Meridiam et avec la participation du **Ministre de l'Economie, du Plan et de la Coopération du Sénégal, Amadou Hott**, en octobre
- ↳ Organisation d'un événement networking de rentrée et lancement du Guide du Capital Investissement en Afrique en septembre, avec près de 100 personnes
- ↳ Edition de 2 newsletters
- ↳ Modification du barème des cotisations

## 🚀 Perspectives 2022

- ↳ Changement de dénomination : le Club devient la Commission
- ↳ Organisation des événements partenaires de l'année : Ambition Africa, AIFA, AGEFI etc...
- ↳ Poursuite des webinaires pour les membres :
- ↳ Croissance du PE avec le CIAN
- ↳ Développement d'Internet / rôle des Etats avec Jones Days
- ↳ Nearshoring & réalité du renforcement des relations euro-africaines
- ↳ Evolution du PE. Atelier différence de modèles, évolution du PE en Afrique (hausse des multiples, peu de risque)
- ↳ GT pour une coproduction sur l'Impact avec la SFI. Mise en route avec un référent Impact/ESG dans chaque société membre du bureau

## ☑ Livrables

3 ou 4 webinaires/  
événements du club  
prévus

1 projet de conférence  
en partenariat avec  
d'autres C&C de FI

2 newsletters

**5 réunions du  
bureau prévues  
en 2022**

↗ Accéder à la fiche web

↗ Retour au Sommaire



**CLUB D'INVESTISSEURS** Réservés aux investisseurs institutionnels

# Club LPs

## En quelques mots

En 2015, la Commission Relations Investisseurs a encouragé la création du **Club LPs** (Limited Partners) réservé aux investisseurs institutionnels membres ou non de France Invest.

Dans un environnement de marché de fonds de plus en plus complexe avec une offre de plus en plus diversifiée, des sociétés de gestion qui évoluent et des contraintes réglementaires plus lourdes, les LPs font face à des enjeux multiples du capital-investissement français.

26   
membres



Olivia YEDIKARDACHIAN  
Caisse des dépôts

## 🔍 Bilan 2021

- › Contribution aux travaux de réflexion sur l'élaboration des évaluations des participations pendant la crise
- › Réflexion sur la gestion de la crise sanitaire de la Covid-19

## 🚀 Perspectives 2022

- › Dresser un bilan sur les bonnes et mauvaises pratiques dans les échanges LPs – GPs
- › Poursuite des travaux pour compléter les éléments mis à disposition de la boîte à outils
- › Engager des travaux sur la finance durable
- › Organisation de plénières et webinaires

## ☑ Livrables

Finance durable  
Reporting ESG

4 réunions  
prévues en  
2022

**CLUB D'INVESTISSEURS** Réservés aux sociétés de gestion ad-hoc

# Club des Fonds d'Entrepreneurs

## En quelques mots

Le **Club des Fonds d'Entrepreneurs** créé en avril 2015 compte aujourd'hui 22 membres qui se réunissent régulièrement.

Les fonds d'entrepreneurs sont des acteurs du capital-investissement dont l'une des caractéristiques est de lever une part significative des fonds qu'ils gèrent auprès d'investisseurs privés, entrepreneurs, chefs d'entreprises ou familles entrepreneuriales avec pour objectif principal d'aider activement les entrepreneurs à faire grandir leur entreprise..

**22**   
**sociétés**  
**membres**

représentant 85 personnes



Sébastien MITTON  
Capelia

## 🔍 Bilan 2021

- › Organisation d'une soirée networking pour les 5 ans du Club avec rencontre des membres à Paris en septembre (35 pax.).
- › Lancement de l'annuaire
- › Lancement de la première newsletter
- › Création d'un groupe WhatsApp
- › Mise à jour et diffusion des statistiques du Club

## 🚀 Perspectives 2022

- › Sujet de lobbying : thématiques pressenties : vision patrimoniale et transfert de compétence / simplification des mécanismes / réemploi des capitaux, etc.
- › Sujet de fédération : renforcer le lien entre les sociétés de gestion, l'animation
- › Renforcer la communication externe via des webinaires (en partenariat avec des acteurs de l'écosystème entrepreneurial), une newsletter, etc. Réflexion sur une communication régulière, type vidéo témoignages d'entrepreneurs
- › Création d'un support de communication pour présenter le Club

## ☑ Livrables

Mise à jour de l'annuaire

Événement networking du Club

Deux projets de webinaires : pour les membres du Club et à destination des entrepreneurs

**4 réunions du bureau prévues en 2022**

[↶ Accéder à la fiche web](#)

[↶ Retour au Sommaire](#)

**CLUB D'INVESTISSEURS** Réservés aux sociétés de gestion ad-hoc

# Club Family Office

## En quelques mots

Le **Club Family Office**, créé en 2017, regroupe une trentaine de membres. Il a pour objectif de tisser des liens spécifiques avec les Family Office.

Tout comme les personnes privées qui souscrivent aux fonds d'entrepreneurs, les Family Office sont à la recherche d'une plus grande proximité avec les entreprises dans lesquelles ils investissent et souhaitent participer à de véritables histoires d'entrepreneurs.

..

27   
membres



Séverine TAPIÉ  
Creadev

## 🔍 Bilan 2021

- › Organisation de rencontre en présentiel des membres en juin et novembre
- › Envoie du questionnaire sur les attentes auprès des membres du Club
- › Mise en place d'un annuaire et d'un groupe d'échanges via WhatsApp
- › Rédaction de la charte

## 🚀 Perspectives 2022

- › Formations dédiées, sujets réglementaires et de fiscalité, liens avec l'AFFO, évènements
- › Lancement de l'étude comparative sur la rémunération
- › Evènement avec l'intervention de Patrick Artus pour évoquer l'actualité économique
- › Poursuite des évènements networking dans l'année

## ☑ Livrables

Charte du Club  
Etude sur les rémunérations

4 réunions  
prévues en  
2022

↗ Accéder à la fiche web

↗ Retour au Sommaire

# Comité des Études éco et Statistiques



## En quelques mots

Le **Comité des Études économiques et Statistiques** a pour mission de fournir aux investisseurs institutionnels, aux entrepreneurs, aux pouvoirs publics, aux médias, aux investisseurs en capital et à l'ensemble des publics concernés une information objective, fiable et plus représentative sur le marché du capital-investissement

10   
études  
récurrentes  
par an



## 🔍 Bilan 2021

- › Études d'activité, de performance et de la croissance et la création d'emplois
- › Étude d'activité sur les fonds de dette privée
- › Étude de la création de valeur dans les PME et ETI françaises accompagnées par les acteurs français du midmarket
- › Études par métiers, par véhicules (FCPI-FIP), par régions
- › Étude sur les opérations de capital-transmission (LBO) en difficulté
- › Étude sur les ETI et grandes entreprises françaises accompagnées par le private equity entre 2009 et 2019.

## 🚀 Perspectives 2022

- › Réalisation des études récurrentes
- › Enquête ESG sur la base des questionnaires France Invest
- › Nouveaux indicateurs à mettre en place (dry powder)
- › Étude sur le capital-innovation et le growth

## ☑ Livrables

Toutes les études feront l'objet d'une publication et d'une présentation.



# Commission de Déontologie

## En quelques mots

La **Commission de Déontologie** développe et promeut le respect de principes déontologiques et de bonnes pratiques dans le secteur du capital-investissement.

**10**   
**membres**

et un président  
(tiers externe) de la  
formation disciplinaire



Caroline REMUS  
APAX Development

## 🔍 Bilan 2021

- ▶ Volet disciplinaire : xx saisines reçues. Toutes les saisines dont la recevabilité a été retenue ont donné lieu à la désignation de rapporteurs dont les travaux n'étaient pas terminés en fin d'année 2020.
- ▶ Autres travaux :
- ▶ Dans le contexte de la crise sanitaire, élaboration d'une proposition visant à adapter les règles relatives aux investissements complémentaires applicables aux SGP lorsque celles-ci utilisent différents véhicules d'investissement pour réaliser ces opérations d'investissement complémentaires. Cette proposition n'a pas prospéré auprès de l'AMF.
- ▶ Réflexion initiée sur le devoir de loyauté

## 🚀 Perspectives 2022

- ▶ Compte tenu de la charge de travail liée au nombre de saisines en cours la Commission de déontologie poursuit ses travaux sur le volet disciplinaire afin de traiter les saisines en cours initiées en 2020.
- ▶ Poursuite des réflexions sur le devoir de loyauté en lien avec un professeur de droit
- ▶ Révision du règlement de déontologie commun AFG France Invest

## ☑ Livrables

Fiches de jurisprudence des décisions de sanctions de la commission de déontologie  
Règlement de déontologie révisé  
Résultat des travaux sur le devoir de loyauté  
Analyse de l'engagement de confidentialité

**8 réunions  
prévues en  
2022**



# L'équipe des Clubs & Commissions



**Mathieu LÉLU** Directeur du Développement Relations Membres et du Pôle C&C

[m.lelu@franceinvest.eu](mailto:m.lelu@franceinvest.eu) | +33(0)1 47 20 85 90 | +33(6) 72 32 68 46



**Valentin LAIGRE** Chargé de Relations Membres et Entrepreneurs

[v.laigre@franceinvest.eu](mailto:v.laigre@franceinvest.eu) | +33(0)1 47 20 63 31 | +33(0)7 86 94 61 46



**Franck DUQUENOY** Chargé des Clubs et Commissions

[f.duquenoy@franceinvest.eu](mailto:f.duquenoy@franceinvest.eu) | +33(0)1 47 20 85 78 | +33 (0) 6 82 54 21 92



**Colette MUTABESHA** Office Manager

[c.mutabeha@franceinvest.eu](mailto:c.mutabeha@franceinvest.eu) | +33(0)1 47 20 88 97 | +33(0)6 87 43 12 56