

REFORCER L'INNOVATION ET LA SOUVERAINETÉ

SOPHIE PATURLE PRÉSIDENTE DE FRANCE INVEST

Sophie Paturle, élue présidente de France Invest en juin dernier, dévoile sa feuille de route pour maintenir la position de leader du capital-investissement français en Europe occidentale. Elle entend s'appuyer sur un credo, « L'avenir est capital. Investir, c'est le construire. », et fédérer toute une profession au service de la transformation durable de l'économie.

Comment, en tant que nouvelle présidente de France Invest, comptez-vous maintenir le leadership du capital-investissement français en Europe occidentale et renforcer le secteur face à la concurrence internationale ?

Je suis déterminée à construire l'avenir du capital-investissement français en capitalisant sur la force collective des 460 membres de France Invest – des investisseurs professionnels reconnus –, sur le talent des entrepreneurs français et sur le puissant écosystème que nous avons su construire avec les acteurs publics. Leader incontesté en Europe occidentale, l'industrie

française du capital-investissement représente à elle seule plus que l'Allemagne, l'Espagne et l'Italie réunies et les performances affichées sur le long terme sont du meilleur niveau, sans les États-Unis. Notre industrie du capital-investissement est un levier stratégique de souveraineté économique pour la France et l'Europe. Elle contribue fortement à renforcer notre compétitivité grâce à l'innovation et permet de transformer les modèles économiques, au service de la performance et pour le progrès de notre société. En tant qu'investisseurs de long terme, nous devons aider les PME et ETI à investir davantage en R&D technologique et favoriser la création et l'essor

des startups. La France, grand pays scientifique, a un taux d'investissement dans la recherche qui stagne depuis 25 ans autour de 2,3 à 2,5 % du PIB tandis que l'Allemagne dépasse les 3 % et les États-Unis atteignent 3,5 % ! Il est urgent d'agir. Nous travaillerons à simplifier les partenariats avec la recherche publique, grâce par exemple à des contrats-types qui protègent à la fois la confidentialité et la propriété intellectuelle. Nous attirons l'attention sur l'écosystème des startups – fragilisé par un contexte défavorable aux levées de fonds – qui doit être soutenu avant de retrouver la liquidité et les perspectives de sortie nécessaires. Enfin, nous voulons accélérer les levées de fonds auprès des investisseurs institutionnels, corporates, family offices et particuliers, français comme internationaux, les investissements dans le non coté restant très faibles par rapport à son poids économique.

Quels leviers France Invest utilise-t-elle pour soutenir la réindustrialisation verte et sécuriser les transmissions familiales, et comment cela contribue-t-il à la souveraineté nationale ?

La digitalisation avec la montée en puissance de l'IA, l'adaptation aux



Notre industrie du capital-investissement est un levier stratégique de souveraineté économique pour la France et l'Europe.

enjeux climatiques avec l'augmentation des risques et sinistres associés, la recherche de souveraineté avec l'évolution du contexte géopolitique sont des défis à relever. La réindustrialisation verte est un des leviers d'actions. Elle repose sur l'accompagnement par le capital-investissement des entreprises qui apportent des solutions pour réaliser la transition énergétique et écologique, et sur des investissements d'efficacité énergétique dans les infrastructures permettant la décarbonation de nos industries. L'accompagnement des transmissions familiales constitue un enjeu majeur pour la pérennité des entreprises. Les professionnels du capital-investissement y jouent un rôle déterminant, en apportant non seulement les ressources financières nécessaires, mais aussi une expertise précieuse acquise au fil du temps, qui contribue directement à la réussite de ces opérations. Ces entreprises, souvent solidement ancrées dans les territoires et représentatives du tissu industriel français, forment un socle économique essentiel que nous avons la responsabilité de préserver. Aujourd'hui, notre profession investit 50 milliards d'euros annuellement et accompagne 10 700 entreprises ; l'industrie est d'ailleurs le premier secteur adressé. Nous menons des actions pour orienter l'épargne vers les secteurs stratégiques tels que la défense, la transition énergétique ou la souveraineté numérique. L'objectif est de faire émerger un écosystème fédérant investisseurs, entrepreneurs et pouvoirs publics qui donne une nouvelle compétitivité à notre économie.

Vous avez été ambassadrice de France 2030. Comment France Invest peut-elle capitaliser sur cette expérience pour créer des synergies entre les startups, PME et les instituts de recherche ?

Mon expérience de France 2030, mais aussi au sein de la société de gestion que

j'ai fondée avec mes associés, m'a permis d'acquérir une vision stratégique qu'il me semble très utile de mettre à profit pour créer des passerelles efficaces entre les acteurs clés de l'innovation : Instituts de recherche et inventeurs, entrepreneurs, clusters et acteurs publics, investisseurs et financeurs. Rapprocher les mondes de la recherche, de l'entreprise et de l'investissement est clé. Simplifier les relations administratives et encourager les transferts de compétences des chercheurs vers le secteur privé, tout en valorisant les résultats de la recherche publique, est aussi un de nos objectifs. France Invest jouera un rôle actif pour simplifier les démarches, lever les freins administratifs et promouvoir l'excellence scientifique française pour libérer le potentiel des entreprises innovantes en leur offrant un cadre propice à leur montée en puissance à l'échelle mondiale.

Comment France Invest soutient-elle les entreprises françaises dans la transition numérique et énergétique, et quelles initiatives sont prévues pour encourager l'innovation et la durabilité ?

Cette double transition est au cœur de notre feuille de route. Faire converger transition énergétique et transition numérique est une de nos préoccupations majeures, en accompagnant tout particulièrement les modèles d'affaires alliant innovation technologique et décarbonation. À titre d'exemple, les data centers, symboles de l'économie numérique, seront financés grâce à l'expertise des fonds d'infrastructure en favorisant leur sobriété énergétique et en consommation en eau.

France Invest mobilisera pour inspirer des trajectoires durables, tout en poursuivant le déploiement des critères ESG dans l'ensemble de la profession. Notre ambition est de démontrer, de façon claire, l'impact positif de notre action sur la transformation responsable de l'économie. Nous voulons aussi ren-

forcer la participation des salariés à la création de valeur, notamment via l'actionnariat salarié. C'est un levier puissant d'alignement des intérêts et d'engagement sur le long terme.

En tant que 3^e femme à présider France Invest, vous avez une perspective unique sur la parité et la diversité. Comment prévoyez-vous de promouvoir ces valeurs dans l'industrie du capital-investissement, et comment inspirer les jeunes à embrasser ces carrières ?

Je suis profondément engagée à promouvoir la parité et la diversité au sein de l'industrie du capital-investissement. Nous continuerons à sensibiliser à la nécessité d'accélérer en matière de parité et de diversité, car ce sont des vecteurs de performance, d'innovation, de compétitivité et de pérennité.

Concrètement, cela signifie encourager les femmes à accéder à des postes à responsabilité et à gagner en visibilité dans notre secteur. Leur présence à des fonctions de haut niveau exerce un véritable effet d'entraînement sur les jeunes générations, en leur donnant l'élan de se dire : « pourquoi pas moi ? ». Mais, pour que cette dynamique soit réelle, nous devons agir sur l'ensemble de la chaîne : depuis l'orientation scolaire – en particulier la formation scientifique des jeunes femmes – jusqu'à la formation professionnelle, en passant par le recrutement et la fidélisation des talents.

France Invest a un rôle clé à jouer en facilitant les échanges et les partages d'expériences entre ses membres, en organisant des sessions de mentorat et en élaborant des stratégies pour attirer et retenir des talents diversifiés. « L'avenir est capital ; investir, c'est le construire. » En promouvant la parité et la diversité, nous façonnons un environnement plus inclusif et dynamique pour les générations futures. ♦

PROPOS RECUEILLIS PAR JULIE VERDURE